



**ÅRSREDOVISNING**  
**2023**  
InArea Group AB



## Innehållsförteckning

Koncernen i korthet .....	3
Viktiga händelser .....	6
VD har ordet .....	8
Marknad och trender .....	9
Strategisk riktning .....	11
Case: BL-Interiör .....	13
CFO har ordet .....	14
Koncernens grundare om utvecklingen .....	15
InAreas hållbarhetsarbete .....	16
Case: Golvbranschen .....	17
Väsentliga områden för hållbarhetsarbetet .....	18
Detaljerad hållbarhetsinformation .....	21
Socialt ansvarstagande .....	23
Koncernens hållbarhetsstyrning .....	24
<b>Årsredovisning 2023</b> .....	<b>25</b>
Förvaltningsberättelse .....	26
Finansiella rapporter .....	28
Noter till de finansiella rapporterna .....	38
Styrelsens intygande .....	62
Revisionsberättelse .....	63
Styrelse och ledning .....	64

**InArea Group AB**  
Norra Vallgatan 60, 211 22 Malmö, Sverige  
inareagroup.se





## Koncernen i korthet

### Det här är InArea

InArea är ett av Europas ledande och Sveriges största entreprenad-företag specialiserat på golvläggning, plattsättning samt golvvajämning. Koncernen består av ett växande antal entreprenörsdrivna företag med ledande positioner på sina lokala marknader. Genom de förvärvade bolagen finns koncernen idag representerad på 30 orter i Sverige. Tillsammans kan bolagen leverera rikstäckande helhetslösningar för nyproduktion och renovering av alla typer av golv – från gjuden betongplatta till färdigt ytskikt.

InArea har en beprövad strategi för att identifiera, förvärva och utveckla lokala entreprenörsdrivna kvalitetsföretag. Detta har skapat en konkurrenskraftig koncern som attraherar en bred och professionell kundkrets. Bygg- och fastighetssektorns växande krav på kvalitet, effektivitet och hållbarhet ställer högre krav på aktörerna som verkar inom golv- och plattsättningsbranschen. En gedigen hantverksbakgrund och stolthet för yrket är nyckeln till att möta högt uppsatta mål och förväntningar från uppdragsgivare, samtidigt som det skapar en attraktiv plattform för bolag som vill ta nästa steg i sin utveckling.

De senaste årens tillväxtresa grundar sig framför allt i en framgångsrik kombination av lokal närvaro med starka nätverk, en samverkan för att ta sig an större uppdrag, hög specialistkompetens och ett stort engagemang för att förverkliga kundernas vision. Med kunden i fokus är den långsiktiga strategin att fortsätta växa genom förvärv och att utveckla helhetserbudandet för att bli den ledande aktören inom renovering och anläggning av inomhusytor. Att realisera synergieffekter är en naturlig del av koncernens vardag, där framför allt inköp och administration underlättas av att vara en större grupp.



## InAreas FRAMGÅNGS- FAKTORER

- Attraktiv marknadsposition i en sektor inom bygg- och fastighetsmarknaden med lägre volatilitet än branschen som helhet samt en stark position inom renoveringsområdet
- Stark position i värdekedjan med specialistkompetens och stordriftsfördelar
- Diversifierad kundbas och projektportfölj som genererar hög intäktsstabilitet över tid
- Starka lokala marknadspositioner
- Väletablerad koncern på en fragmenterad marknad med en väldefinierad modell för förvärv och integration
- Kombination av stark tillväxt, goda marginaler och stabila kassaflöden

**26 ledande entreprenadföretag på  
30 orter ingår i koncernen\***

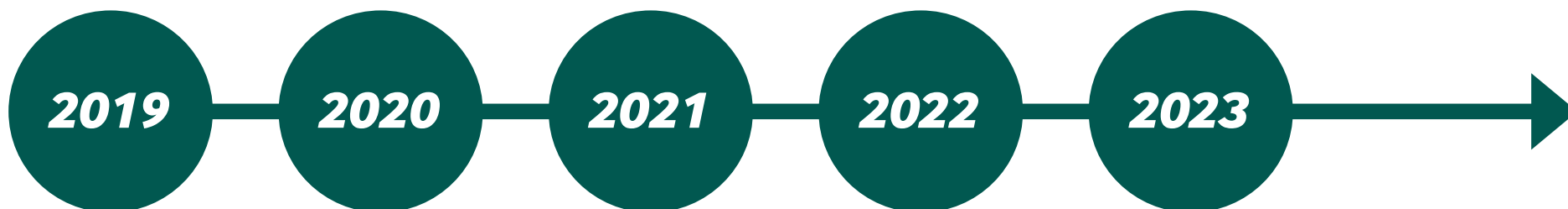


- S Lundström Golv AB
- Golv & Kachel Bernt Lövkvist AB
- Ottossons Golv AB
- BBM i Karlstad AB
- BBM i Norge AS
- Grönlund & Co Golvsystem AB
- Örebro Parkett & Golv AB
- BBM i Örebro AB
- Ljungby Golv AB
- Värnamo Golv AB
- Aros Golvavjämning AB
- Aros Golv & Platt AB
- KVM Golventreprenad i Norrköping AB
- George Anderson Golv AB
- Göinge Golv AB
- Firma Bygge Golvproffsen Öst AB
- Kachel & Byggkeramik i Falkenberg AB
- NOAK Golv AB
- Örestads Plattsättning AB
- Tobias & Kents Golv AB
- Golvlandslaget AB
- Golv 4 U i Skellefteå AB
- Betongteknik Entreprenad i Vikingstad AB
- Bergslagens Golvservice AB
- Golv- & Kachel Gävleborg AB
- BL-Interiör AB

\*Per den 26 april 2024, dagen för rapportavgivande, ingick 26 entreprenadföretag i koncernen.



## InAreas tillväxtresa



### 2019 InArea grundades

Koncernen grundades genom förvärven av de Malmöbaserade bolagen Lundströms Golv och Golv & Kakel Bernt Lökvist hösten 2019

### 2020 Förvärvsresan påbörjad

Under 2020 genomfördes tre viktiga, strategiska förvärv:

- BBM Karlstad, en komplett golv- och plattsättningsentreprenör med utgångspunkt i Karlstad
- BBM Norge, ett norskt dotterbolag till BBM Karlstad som fokuserar på plattsättning i Oslo
- Ottossons Golv, som fokuserar på alla typer av golventreprenader och plattsättning i Mariestad och Skövde med omnejd

### 2021 Accelererad tillväxt

- Ytterligare nio förvärvade företag bidrog till att öka tillväxttakten
- Intäkterna på rullande 12-månadersbasis uppgick till över 830 Mkr

### 2022 InArea blev rikstäckande

- Fem strategiska förvärv samt två mindre tilläggsförvärv
- Koncernen etablerade sig som rikstäckande aktör i samband med förvärvet av NOAK Golv AB i Norrland och nådde över 1 Mdkr i omsättning
- Koncernen förstärkte organisationen och tog samtidigt flera viktiga steg i arbetet med att realisera synergier
- En ny styrelse med externa representanter inrättades och bolagsstyrningen förstärktes

### 2023 Befäste en ledande position

- Namnbyte från Golventreprenad Gruppen till InArea Group, som ett led i koncernens strategiska utveckling för att stärka koncernidentiteten
- Fortsatt förvärvsdriven tillväxt med sex strategiska förvärv och ett mindre tilläggsförvärv tillträdde
- Koncernen förfinade den strategiska planen och byggde för framtiden:
  - Etablering av arbetsgrupper med fokus på best practices och synergier
  - Implementation av gemensam inköpsfunktion för koncernens bolag
  - Kontinuerliga investeringar i bolagsstyrning
  - Bibehållen finansiell styrka med en låg skuldsättning





## Viktiga händelser under 2023

### JANUARI

#### **Förvärv av TK Golv i Enköping och Golvlandslaget i Uppsala**

InArea välkomnade TK Golv i Enköping och Golvlandslaget i Uppsala till koncernen. Genom förvärven befäste InArea en redan stark position i Mälardalen, samtidigt som Golvlandslaget i Uppsala skapade ytterligare tillväxtpotentialer i en intressant region.

### FEBRUARI

#### **Förvärv av Golv 4 U i Skellefteå**

InArea förvärvade aktierna i Golv 4 U i Skellefteå AB och välkomnade bolaget till koncernen. Genom förvärvet, som blev koncernens andra bolag med verksamhet i Skellefteå, tog InArea en ledande position i en expansiv region.

### MARS

#### **Förvärv av Betongteknik Entreprenad i Vikingstad**

Genom förvärvet växte InArea inom golvavjämning. Bolagets erbjudande riktar sig till såväl marknaden för nyproduktion som underhåll och renovering. Betongteknik har en bred kundbas och är vid denna tidpunkt leverantör till flera bygg- och fastighetsbolag som ingår i koncernens kundportfölj sedan tidigare.

### MAJ

#### **Förvärv av Bergslagens Golvservice**

Bolaget är en heltäckande leverantör av golv- och plattsättningsentreprenader med huvudsaklig marknad i Bergslagen.

### MAJ

#### **Golventreprenad Gruppen blir InArea Group**

Namnbytet från Golventreprenad Gruppen till InArea Group var ett led i koncernens strategiska utveckling för att stärka den gemensamma koncernidentiteten. Koncernen förflyttade sig från att vara en grupp av lokala företag som samverkar till att bli en koncern som agerar gemensamt. Koncernen kommer att behålla styrkan i de lokala varumärkena i respektive region, samt addera värdet av att tillhöra en branschledande och finansiellt stabil koncern. Koncernens nya namn InArea återspeglar flera av de viktigaste egenskaperna och funktionerna som tillförts i värdekedjan. InArea verkade samtidigt genom kontinuerlig förändring och utveckling, där det nya namnet öppnade för fler tillväxtpotentialer på sikt.

#### **Styrelsen utökades med Kristina Willgård**

Kristina Willgård tillträdde som ny styrelseledamot i InArea. Kristina har en gedigen bakgrund med ledande positioner i bolag som AddLife, Addtech och Ericsson. För närvarande är Kristina aktiv styrelseledamot i Addnode Group, AQ Group, Ernströmgruppen och Mölnlycke Healthcare.

### SEPTEMBER

#### **Förvärv av Golv & Kakel Gävleborg**

Bolagets verksamhet utgår från Söderhamn i Gävleborgs län och arbetet som utförs är i huvudsak traditionella golv- och plattsättningsentreprenader. Bolaget har en stark position genom flertalet uppdrag för kommuner, bygg- och fastighetsbolag i regionen.

### DECEMBER

#### **Avtal om förvärv av BL-Interiör**

Bolaget har en ledande position på marknaden i Umeå och förvärvet befäster InAreas redan starka position i norra Sverige. BL-Interiör har haft en stark utveckling de senaste åren och har även uppmärksamats för sitt arbete med att skapa en mer hållbar golventreprenadbransch, som du kan läsa mer om i denna årsredovisning. Aktierna i BL-Interiör tillträdde i januari 2024.

## Viktiga händelser efter årsskiftet

### JANUARI

#### **Rikard Fransson tillträdde som VD för InArea Group**

Styrelsen för InArea utsåg Rikard Fransson till VD och koncernchef från och med årsskiftet. Rikard har varit anställd som koncernens CFO sedan maj 2022 och har dessförinnan haft motsvarande befattning på det börsnoterade bolaget Midway Holding.

#### **Hans Förster tillträdde som COO**

Tidigare VD och koncernchef, Hans Förster, tillträdde vid årsskiftet positionen som COO. Hans kommer fortsatt att ingå i koncernledningen med huvudsakligt ansvar för affärsutveckling och förvärv.

#### **Karim Al-Asi tillträdde som CFO och tog plats i koncernledningen**

Karim Al-Asi tillträdde som koncernens CFO i januari och koncernledningen utökades därmed till fem personer. Karim har tidigare varit Senior Group Controller på InArea Group och kommer dessförinnan från motsvarande tjänst på Lifco AB (publ).

#### **InArea genomförde utträde ur Golvkedjan**

InArea genomförde vid årsskiftet sitt utträde som medlemsföretag i Golvkedjan. Baserat på koncernens storlek samt behov av självständighet togs det strategiska beslutet att lämna Golvkedjan, för att på egen hand kontrollera och äga koncernens inköps-, kvalitets- och hållbarhetsarbete. Beslutet var också ett nödvändigt steg för att InArea som organisation på bästa sätt ska kunna möta kommande regulativa krav inom hållbarhetsområdet, till exempel CSRD.



## Nyckeltal koncernen 2023

Nettoomsättning

**1 475,8 Mkr** (1 112,3)

Räntebärande nettoskuld (exkl IFRS. 16)

**63,4 Mkr** (106,1)

Justerat rörelseresultat (EBITA)

**89,3 Mkr** (97,1)

Räntebärande nettoskuld/Justerat EBITDA (exkl. IFRS 16)

**0,71x** (1,07)



Cirka **800** anställda vid årets utgång

Soliditet

**47,5%** (43,3)

**7** signerade förvärv under året, varav sex har tillträtts

Cirka **3,5 miljoner** kvm golv och väggar monteras av koncernen per år



## VD har ordet

### Framsteg i ett förändrat marknadsklimat

Under året har vi fortsatt att göra viktiga och värdeskapande förvärv i linje med vår plan att skapa en stark och rikstäckande koncern. Det är samtidigt tydligt att marknadsklimatet har förändrats de senaste två åren. Vi ser en viss stabilisering i leverantörsleden, men det som präglar marknadsläget mest är en markant nedgång i nyproduktionen av bostäder vilket har lett till en tydligare prispress i entreprenörsledet, en prispress som är mest framträdande i de större regionerna.

Vi har under året navigerat och anpassat oss till det nya marknadsklimatet men det är viktigt att nämna att det finns tydliga regionala skillnader i marknadsförutsättningarna. Vår decentraliserade struktur gör oss mindre konjunktur känsliga och vår breda geografiska täckning medför en naturlig riskspridning.

Även om en del av vårt fokus har riktats mot att hantera den något osäkra marknad vi ser på kort sikt, ligger vår långsiktiga strategi fast:

- 1) **Vi ska förvärva Sveriges bästa bolag inom vår bransch och leverera en lönsamhet som överstiger branschen som helhet.**
- 2) **Vi ska genomföra en expansion till samtliga nordiska länder.**
- 3) **Vi ska arbeta aktivt för att på längre sikt bredda oss inom attraktiva affärsområden och segment.**

Som grund för vår strategi finns en väl inarbetad affärsmodell som genererar ett starkt kassaflöde. I sin tur vilar affärsmodellen på de långsiktiga och övergripande trenderna i samhället - en demografi och befolkningsökning som skapar ett underliggande behov av att fortsätta bygga bostäder, skolor, sjukhus, försvar och andra samhällsviktiga funktioner. Vår affärsmodell bygger på hög självständighet för våra bolag i kombination med styrkan i vår samverkan och de synergieffekter som skapas utifrån det, som exempelvis samordnade inköp. Merparten av bolagen inom

InArea har en lång historik och har varit framgångsrika länge, vilket innebär att många har hanterat konjunktursvängningar förut. Våra entreprenörer har genom åren byggt upp ett starkt förtroende på sina marknader och de är alla mycket viktiga på vår tillväxtresa framåt.

### Ökat fokus på hållbarhet kommer ge synergier

Efter en längre tids samverkan med Golvkedjan, tog vi vid årsskiftet beslutet att lämna samarbetet. Detta gör vi för att skapa flexibilitet och självständighet, då vi är av en storlek att den typen av samarbeten inte längre bedöms vara effektivt. Detta är helt i linje med vår tillväxtstrategi och med syfte att skapa ännu bättre förutsättningar för våra bolag i InArea. Hållbarhet, kompetensutveckling och inköp är tre viktiga komponenter som vi kommer samarbeta mer kring inom koncernen framöver. Ett tydligt exempel är att mer än 80 procent av våra inköp numera hanteras gemensamt på koncernnivå. Det skapar betydande synergier och ger oss bättre möjligheter att skapa bästa möjliga förutsättningar för våra bolag, men inte minst för våra kunder.

### Ledning med fokus på förändring

Vi i koncernledningen har ett långsiktigt perspektiv som bygger på branschfarenhet och en ambition att förändra och utveckla vår affär. Det som driver oss är den stora potential vi ser i att utveckla koncernen vidare och vi arbetar för fullt med att göra oss redo för ett större sammanhang.

Vid årsskiftet gjorde vi ett antal förändringar i koncernledningen. Hans Förster, koncernens grundare, lämnade över VD-rollen till mig med ansvar för att leda koncernen in i nästa fas. Hans kommer fortsatt att ingå i koncernledningen, med huvudsakligt ansvar för affärsutveckling och förvärv. Samtidigt utökade vi ledningsgruppen med vår nytilträdde CFO Karim Al-Asi. Tillsammans med Fredrik Ottosson och Tomas Larsson har vi en kompetent koncernledning som är redo att leverera på fastslagen strategi.

Det är samtidigt inspirerande att vi vid inledningen av året genomfört fem stycken VD-förändringar i våra dotterbolag. Skiftet är en del av en planerad succession där morgondagens ledare nu tar plats inom koncernen. Vid den koncernstorlek som vi nu har, krävs en långsiktig plan som säkerställer en god kontinuitet i bolagen.

### Framåtblick

I linje med våra planer fortsätter vi att utvecklas inom såväl befintliga som nya affärsområden. Under inledningen på 2024 har vi vunnit stora och strategiska affärer som ytterligare visar att vi levererar på vår strategi.

Jag ser verkligen fram emot vad resten av 2024 har att erbjuda. Vår storlek och finansiella stabilitet visar att vi kan vara starka även i en svagare marknad, med en tydlig målsättning att öka lönsamheten när väl marknadsförutsättningarna vänder. Till dess använder vi tiden väl till att fortsätta bygga koncernen. Avslutningsvis vill jag tacka samtliga entreprenörer och medarbetare för ert fina arbete under året. Ert dagliga engagemang gör InArea till en mycket spännande resa.

Malmö i april 2024

**Rikard Fransson**  
VD och koncernchef  
InArea Group





## Marknad

### InArea på den nordiska marknaden

InArea är en väletablerad aktör på den svenska golventreprenadmarknaden som genom förvärv har byggt upp en rikstäckande närvaro vilket gör det möjligt att utföra uppdrag i hela landet. InArea har skapat sig en stark position på den svenska marknaden, med en uttalad ambition att expandera utanför Sveriges gränser till övriga nordiska länder.

Den svenska marknaden för golv- och plattsättningsentreprenader (SOM) beräknas uppgå till ett marknadsvärde på cirka 14 Mdkr, vilket gör Sverige till den största marknaden i Norden med en marknadsandel på 38 procent. I storleksordning därefter följer Norge, Danmark och slutligen Finland. På den svenska marknaden uppskattas InAreas marknadsandel uppgå till dryga 10,5 procent.

Den nordiska marknaden för golv- och plattsättningsentreprenader, andra professionella aktörer och privata hushåll (TAM) beräknas uppgå till 68 Mdkr under 2023. Marknaden för golv som InArea fokuserar på innefattar nybyggnationer, renoveringar samt underhåll som genomförs av såväl golventreprenörer, andra professionella aktörer samt privata hushåll. Rensat från "gör det själv-marknaden" återstår 88 procent av den totala marknaden. InAreas potentiella marknad i Norden värderas till 35,9 Mdkr. Till 2030 förväntas marknaden växa med 1,9 procent årligen till totalt 40,9 Mdkr.

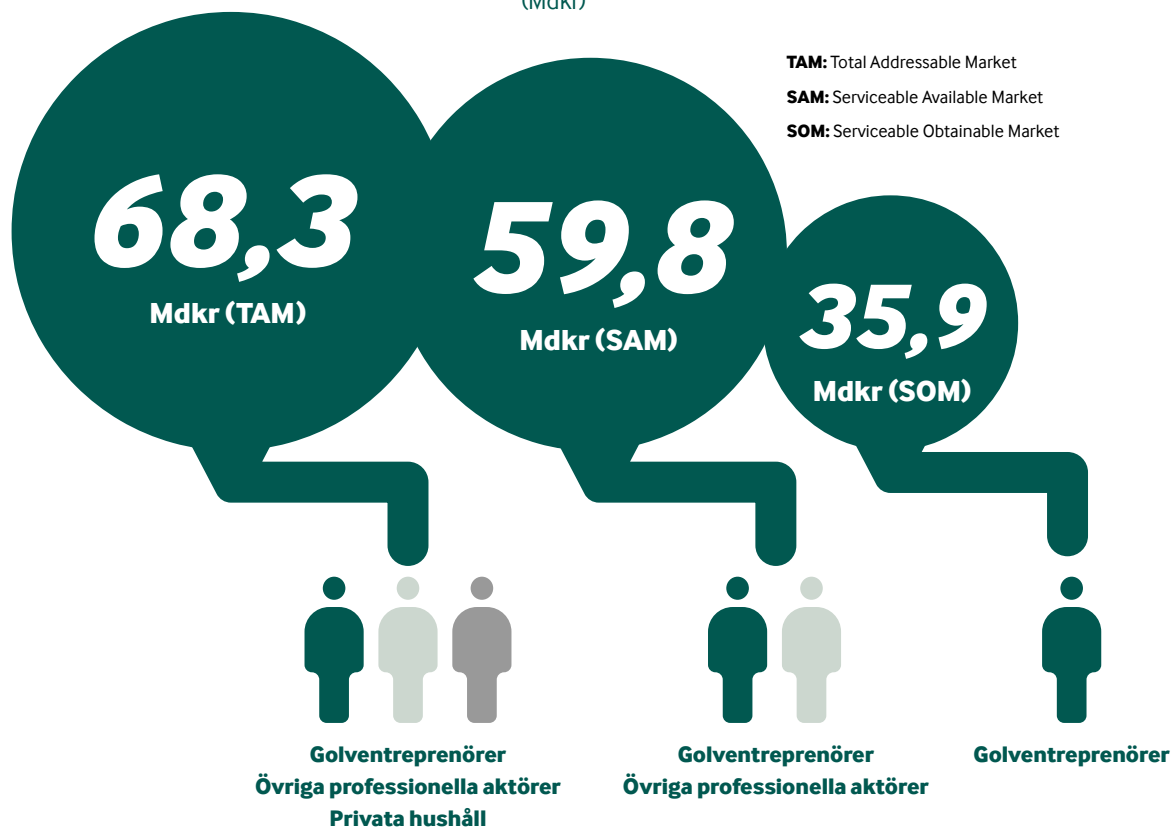
Nybyggnation och renovering representerar den stora majoriteten av projekten på de nordiska marknaderna, då marknaden för underhåll av golv är betydligt mindre i dagsläget.

#### OFFICIELL STATISTIK FRÅN PROGNOSCENTER

visar att den svenska marknaden för golvinstallationer, mätt i antal kvm golv, under 2022 bestod av cirka **75%** renovering och **25%** nybyggnation/nyproduktion.

## Nordiska golventreprenadmarknaden

(Mdkr)



Källa: Ramboll Consulting, 2023.

## Marknadstrender

### Trender i InAreas omvärld

Geopolitiska oroligheter i omvärlden, råvarubrist och inflation är några av de yttre faktorer som på senare tid påverkat marknadsförutsättningarna för aktörer inom golventreprenadbranschen. Beräkningar visar att den totala byggmarknaden förväntas fortsätta att minska under 2024 som en följd av kortsiktig osäkerhet, inflation och prisökningar. I Norden förväntas renoveringsmarknaden växa något mer än nybyggnation fram till 2030. Utvecklingen med en något högre tillväxt inom renovering är positivt för InArea och samtidigt bidrar det till att skapa mindre konjunktursvängningar. Koncernen påverkas av den övergripande byggmarknaden och således kommer dess utveckling även att påverka InArea. Historien visar dock tydligt att fluktuationerna i konjunkturcyklerna överlag är mindre inom golv- och plattsättningsbranschen än för byggbranschen som helhet.

Utsikten för långsiktig och stabil tillväxt på bygg- och golvmarknaden är snarlik i hela Norden. Utvecklingen i branschen drivs särskilt av följande trender:

- Fortsatt urbanisering och ökad befolkning i samtliga nordiska länder driver det långsiktiga behovet för nya bostäder och kommersiella byggnader.
- Högre krav på hållbara lösningar från kunder, ökade regleringar och en ökad takt i den gröna omställningen påverkar hela värdekedjan i byggbranschen. Den ökade kravbildningen tvingar fram investeringar i kunskap och system som är nödvändiga för att behålla sin konkurrenskraft.
- Ökade krav på att uppdatera och energieffektivisera gamla byggnader driver tillväxten av renoveringar på såväl kort som lång sikt.
- En ökad konsolidering inom byggsektorn innebär att starkare aktörer på marknaden tar form, vilka kan driva större projekt och skapa skalfördelar för att öka lönsamheten. Nämnda fördelar i kombination med ekonomiskt oroliga tider tenderar även att öka intresset från enskilda aktörer att vilja ingå i en koncern, vilket är en utveckling som bedöms gynna InAreas strategi.



### Hur påverkas InArea?

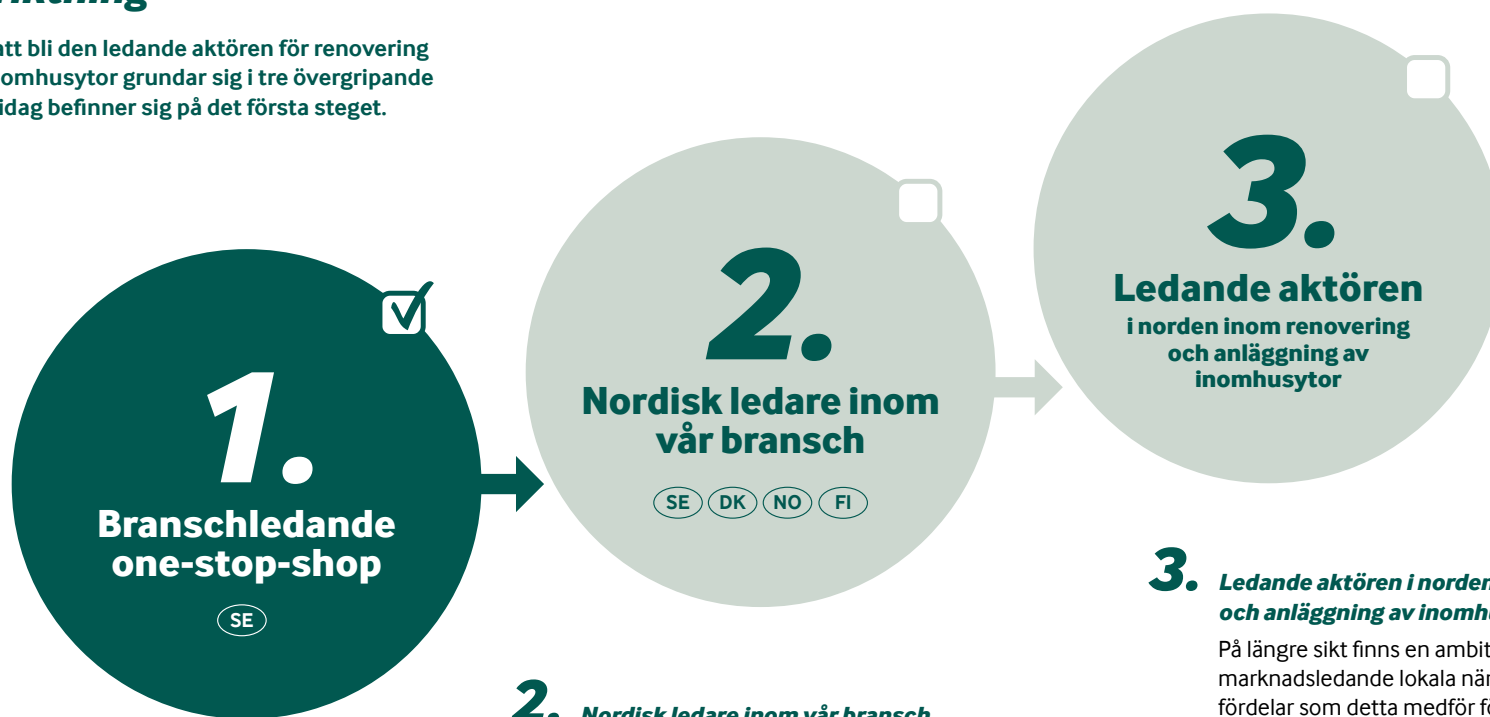
Under det gångna året har den svenska byggmarknaden präglats av rådande lågkonjunktur och hög inflation som fått byggbranschen att bromsa in, särskilt tydligt syns det inom bostadsproduktionen. Det finns dock stora regionala skillnader i Sverige, där storstadsregionerna drabbats hårdast. Koncernens breda förankring geografiskt och tjänstemässigt, bidrar därför till en bättre tålighet för konjunktursvängningar. InAreas stabila ställning har också gynnats av nära samarbeten med kunder och leverantörer. En tydlig trend som visat sig under året är att beställare och kunder i de större projekten i högre utsträckning efterfrågar en finansiellt stabil leverantör, där InArea som koncern har en tydlig fördel i marknaden.

InArea arbetar aktivt med kompetensförsörjning, mellan koncernens bolag och orter, för att i en sämre marknad säkerställa att rätt personer med efterfrågad kompetens stannar och fortsätter utvecklas inom koncernen. I ljuset av utmaningen att rekrytera inom och till branschen investerar koncernen aktivt i samtliga medarbetare. Koncernen lägger även fokus på att fortsätta genomföra insatser för att stärka hållbarhetsarbetet internt och i affärerna. Den ekonomiska oron bland enskilda företagare inom golvbranschen medför ett stort intresse för att ansluta sig till koncernen, vilket stödjer InAreas strategi om att fortsätta tillväxtresan för att bli nordisk ledare inom golvbranschen. I dagsläget är Sverige och Norge de nordiska länder som kommit längst i utvecklingen inom hållbarhet, medan Danmark och Finland befinner sig i ett tidigare skede. Framåt ser InArea goda möjligheter att ta position genom hållbara erbjudanden.



## Strategisk riktning

InAreas strategi för att bli den ledande aktören för renovering och anläggning av inomhusytor grundar sig i tre övergripande steg, där koncernen idag befinner sig på det första steget.



### 1. Branschledande one-stop-shop

Koncernen utvecklar lokala svenska marknadspositioner och konkurrensfördelar för att vinna marknadsandelar inom intilliggande affärsområden. Målsättningen är att bli den ledande aktören för renovering och anläggning av inomhusytor, med fokus på golv- och plattsättningsentreprenader.

Samtidigt läggs det resurser på att utöka nuvarande erbjudande inom inomhusytor och positionera InArea som den ledande leverantören av helhetslösningar för fleryttskikt inomhus.

### 2. Nordisk ledare inom vår bransch

Nästa steg är att utöka erbjudandet geografiskt till Finland, Danmark och Norge, vilket blir ett naturligt steg att bygga vidare på utifrån en etablerad marknadsledande position i Sverige. En geografisk expansion möjliggör även utökade synergier inom bland annat inköp och teknisk kompetens, då flera av koncernens viktiga leverantörer verkar i flera nordiska grannländer.

### 3. Ledande aktören i Norden inom renovering och anläggning av inomhusytor

På längre sikt finns en ambition om att utnyttja den marknadsledande lokala närvaron och de konkurrensfördelar som detta medför för att vinna marknadsandelar i angränsande affärsområden. Genom detta kan koncernen bli den ledande aktören för renovering och anläggning av inomhusytor i framtiden.

## Aktiviteter för att stärka konkurrenskraften

För att InArea ska kunna bygga en effektiv, skalbar och enad organisation krävs det att koncernens förmåga stärks inom ett antal identifierade områden som beskrivs nedan, samtidigt som den starka företagskulturen bevaras och utvecklas.

### Bibehålla hög förvärvstakt

Prioriterad förvärvsagenda för att förstärka koncernens ledande position, inklusive internationalisering. Koncernen har en smidig och effektiv transaktions- samt integrationsprocess som varit framgångsrik sedan starten.

### Centralisera leverantörskedjan

Utveckla en central strategi för leverantörskedjan, för att kunna dra nytta av skalfördelar och samordning av inköp på ett nordiskt plan.

### Stärka affärsutvecklingen

Skapa central förmåga till affärsutveckling för att möjliggöra fokus på ramavtalskunder och rikstäckande kontrakt. Utöka icke-cykliska intäkter genom att nyttja geografiska positioner och ett växande erbjudande för inomhuslösningar.

### Utöka antalet nyckelkunder

Genom att stärka positionen med nuvarande kunder via fokus på bland annat partneringaffärer eller samverkansavtal, lokala relationer och kvalitets-säkring.

### Ta position inom hållbarhet

Utveckla hållbarhetsarbetet för att möta kommande krav och regelverk från CSRD. Ta en tydligare hållbarhetsposition genom att säkerställa centraliserad hållbarhetskompetens och sätta framtidens marknadsstandard inom området. Att hjälpa våra kunder att uppfylla deras krav på en hållbar entreprenad är prioriterat för oss.

### Vårda och berika en stark företagskultur

Med syfte att öka InAreas attraktionskraft gentemot möjliga förvärv och nya medarbetare. Samt för att kunna behålla nyckelpersoner och skapa en arbetsmiljö med ett högt engagemang bland anställda.

### Centralisera stödfunktioner

För att dra nytta av stordriftsfördelar och förankra bästa praxis ut i de lokala organisationerna. Implementera en skalbar verksamhetsmodell. Utnyttja de lokala styrkorna i organisationen samtidigt som en strömlinjeformad central struktur upprätthålls. Det möjliggör såväl regional som nationell tillväxt.





## BL-Interiör visar vägen i branschen med fokus på hållbarhet

InAreas förvärv av norrländska BL-Interiör stärker koncernens position i norra Sverige och skapar nya möjligheter till affärer genom sin gedigna hållbarhetskultur.

De anställdas engagemang för att skapa en bättre golventreprenadbransch är starkt.

Hållbara initiativ är inte enbart en konkurrensfördel i framtiden – det är en nödvändighet.

### BL-Interiör förvärvades av InArea

Ett av norra Sveriges största golventreprenadföretag finns i Umeå och har sedan 1983 erbjudit sina helhetstjänster på en marknad med stabil efterfrågan. Bolagets position och intressanta profil inom hållbarhet gjorde BL-Interiör till en perfekt matchning för InArea, som i december 2023 ingick avtal om förvärv av bolaget. Tidigare ägarna Olov Persson och Daniel Fajers fortsätter att driva verksamheten, men nu med en koncern i ryggen som kan ge dem ännu bättre möjligheter att utveckla verksamheten. Med ett team på cirka 40 personer och ett brett utbud av tjänster har de en stark position på marknaden.

De senaste åren har BL-Interiör uppmärksammats för sitt gedigna hållbarhetsarbete och deras strävan efter att bidra till en bättre golventreprenadbransch. Resan mot att bli fossilfria i den egna verksamheten fram till 2030 har påbörjats. Dessutom finns målsättningen att uppnå klimatneutralitet i hela värdekedjan till 2045, ett ambitiöst mål som kommer kräva stark samarbetsvilja från många parter.

### En skyldighet att arbeta mer hållbart

Prishyllan börjar bli tung för BL-Interiör. Under året vann de ytterligare ett pris när de av Umeå kommun utsågs till 'Umeås hållbaraste företag 2023'. Framgången är ett resultat av en väl förankrad hållbarhetskultur, där en involvering av anställda, leverantörer och kunder alla spelar viktiga roller. BL-Interiör befinner sig på är en förändringsresa som tidvis är utmanande, men drivkraften att göra positiva avtryck är alltid närvarande.

*- Det är viktigt att kommunicera vårt hållbarhetsfokus utanför vår egen verksamhet och även skapa ett genuint engagemang internt. Ett exempel på externt engagemang är att vi vid upphandlingar fokuserar allt mer på att tydligt formulera viktiga hållbarhetsaspekter som ett värde för kunden. Vi ställer oss frågor som*

*'Vad kan vi göra?' och 'Vad gör vi för skillnad?'. Det är uppenbart för oss att vi har en skyldighet att agera, säger Olov Persson, vd på BL-Interiör.*

När företaget svarar på offerter integreras klimatberäkningar (Scope 1–2) för att synliggöra utsläpp från erbjudna tjänster. En screening för Scope 3 blev klar föregående år och BL-Interiör kraftsamlar nu för inhämtning av data i hela värdekedjan.

### Kunskapsbrist – både utmaning och motivator

I strävan efter ett ökat hållbarhetsfokus finns en utbredd önskan att driva på förändringen i större utsträckning. En utmaning ligger dock i den kunskapsbrist som delvis finns bland beställare. Det finns en bristande koppling i kunskapsöverföring mellan olika aktörer, och det krävs mycket av aktören som är först i ledet. Framsteg sker däremot och stegvis ökar både intresset och kunskapen gällande hållbarhet i beställarledet. Ett intressant skifte är till exempel att CO<sub>2</sub>-utsläpp har börjat spela en allt större roll vid val av material och produkter.

*- Vi ser ett positivt resultat i våra dialoger med kund där vi nu inkluderar fler miljöaspekter. Vår förhoppning är att fler beställare kommer välja produkter baserat på klimatavtryck snarare än enbart lägsta pris. Att kunderna nu börjar anpassa sina inköpsprocesser är en viktig del i omställningen, säger Daniel Fajers, vice-vd på BL-Interiör.*

### Kraften i samverkan kommer ge resultat

Framåt riktar BL-Interiör mer av sin uppmärksamhet inom hållbarhetsområdet mot att försöka påverka och engagera sina leverantörer, med en särskild uppmärksamhet på Scope 3-utsläpp. För att få ned den totala påverkan på BL-Interiörs tjänster, är beställarledet centralt. Genom att fortsätta informera, kommunicera och öka kravställningen är strävan att höja både kompetens och engagemang.



För BL-Interiör är det gynnsamt att ingå i en större koncern som ger än mer kraft att påverka inom hållbarhetsområdet. För InArea innebär förvärvet av BL-Interiör att koncernen befäster en starkare geografisk position i norra Sverige, samt att BL-Interiör kommer att bidra med kunskap till koncernen när den nu ökar fokus på hållbarhetsarbetet.

## CFO Karim Al-Asi om koncernens finansiella utveckling

### Vad är din kommentar till koncernens finansiella utveckling under året?

Under det gångna året har vår koncern hanterat de utmaningar som vår bransch står inför på ett imponerande sätt. Trots rådande marknadsklimat med lågkonjunktur och stigande räntor har vi lyckats upprätthålla en stark balansräkning där det är värt att notera att vår nettoskuld, beaktat sju genomförda förvärv under 2023, förblir på en låg nivå med en Räntebärande nettoskuld/Justerat EBITDA (exkl. IFRS 16) på 0,71 (1,07) ggr. Det är vidare värt att nämna att under innevarande år belastas EBITA med poster av engångskaraktär om cirka -15,5 MSEK (-2,6), vilka främst är hänförliga till kapitalanskaffningskostnader.

### Hur ser du på ert genererade kassaflöde?

Vi har en något högre kapitalbindning jämfört med föregående år, men trots det har vi upprätthållit ett starkt kassaflöde under året och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 98,1 (101,0) MSEK. Detta tack vare vår höga kassakonverteringsförmåga som genererar stabila kassaflöden, vilket ger oss möjlighet att vara proaktiva vad gäller att utnyttja nya affärsmöjligheter när de uppstår på marknaden.

### Hur har rörelsemarginalen utvecklats under året, och vilka åtgärder har ni vidtagit för att förbättra lönsamhet och effektivitet?

Trots marknadsläget och konjunkturen redovisar vi en stabil intjäning som överstiger branschen som helhet. För räkenskapsåret 2023 uppgick koncernens justerade EBITA-marginal till 6,0 %, att jämföra med 8,7 % för räkenskapsåret 2022. Naturligtvis är vår ambition och strategi att växa, både organiskt och genom förvärv, samt öka lönsamheten från nuvarande nivåer, vilket jag ser goda möjligheter till. Vi arbetar ständigt med att konsolidera våra bolag samt realisera synergier i koncernen, i synnerhet på inköpsidan där vi ser stor potential de närmaste åren.

### Hur ser du på koncernens möjligheter till fortsatta förvärv?

Vi har en uttalad strategi att växa organiskt och genom förvärv. Givet koncernens starka balansräkning, stabila kassaflöde och låga nettoskuld, ser jag finansiellt goda möjligheter att fortsätta förvärva lönsamma bolag. Vi kommer dock fortsatt att vara selektiva i vårt förvärvsarbete och det är först nu, under rådande lågkonjunktur, som det blir tydligt att skilja agnarna från vetet vad gäller potentiella förvärvskandidater.

### Vad ser du för utmaningar för InArea den närmaste tiden?

Det är marknaden och ränteläget generellt som är utmaningen, samt hur långvarig rådande lågkonjunktur kommer att vara. Vi vet att 2024, likt andra halvåret av 2023, kommer vara fortsatt utmanande för oss och för branschen i stort, med framför allt en stor prispress som påverkar. I grunden är jag ändå optimistisk utifrån den finansiella position och plattform som vi har byggt upp. Vi jobbar aktivt med att konsolidera bolagen och realisera synergier, samtidigt som vi har en ambition om att fortsätta förvärva bra bolag. Trots utmaningar har vi byggt upp en stark position, och när det väl vänder är vi övertygade om att InArea har rätt förutsättningar för att komma ur detta väldigt starkt.



Karim Al-Asi  
CFO InArea Group



## Koncernens grundare om utvecklingen framåt

### Hur ser du på ditt engagemang i InArea Group framöver?

Koncernen har haft en snabb utveckling sedan starten 2019, ständigt med blicken framåt på vår tillväxtresa. Det är därför ett naturligt och strategiskt rätt steg att göra ett skifte i ledningen där jag blir COO och Rikard Fransson intar rollen som ny VD. Det betyder att jag kan lägga större fokus på affärsutveckling och förvärv. Detta gör vi för att säkerställa fortsatt hög tillväxttakt samtidigt som vi ska bygga starkare band mellan våra bolag.

För att lyckas nå våra mål är det finansiella perspektivet viktigt men också en genuin branschkunnskap. Med min bakgrund som golventreprenör har jag en naturlig förståelse för entreprenörernas utmaningar i vardagen. Den erfarenheten som flera av oss i ledningsgruppen har med oss från många års operativt arbete i branschen är naturligtvis även värdefull när vi bygger relationer med nya potentiella förvärv.

### Hur ser förutsättningarna ut för fortsatta förvärv?

Förutsättningarna är goda men vi är väldigt selektiva. De bolag vi förvärvat har varit bäst i branschen länge och visat en långsiktig hållbar lönsamhet. Vi lägger stor vikt vid att personerna som driver bolaget kan tillföra någonting som är bra för gruppen. De bolag vi förvärvat har ofta en lång historia och en djup kunskap om hantverket vi utför. Det har gett oss en språngbräda för att på kort tid kunna bygga upp en stabil organisation med väletablerade nätverk och en stor kundkrets. Framåt kommer vi som koncern behöva öka specialiseringsgraden genom att på sikt etablera nya nischer som stärker vår verksamhet. För att lyckas med detta behöver vi addera specialistkompetenser som stärker vår organisation, antingen genom rekrytering, tilläggsförvärv eller partnerskap.

### Vilka större förändringar ser du i branschen på 3-5 års sikt?

Vi har idag uppnått en större volym med en plattform som låser upp möjligheter, men nuvarande konjunkturläge gör det svårare. Vi ser däremot tiden som ett utmärkt tillfälle för oss att utveckla våra system, metoder och strategier som kommer göra att vi drar nytta av våra synergier och möjligheter framåt när marknaden vänder. Det är viktigt i sammanhanget att konjunkturläget

inom bygg- och renoveringssektorn i dagsläget ser väldigt olika ut beroende på var du befinner dig i Sverige, vilket betyder att vår geografiska struktur i landet medför en naturlig riskspridning i vår verksamhet.

Den lokala förankringen är och kommer vara helt avgörande i vår förmåga att vinna affärer. Vår nära samverkan mellan bolagen inom koncernen gör att vi dessutom kan ha ett utbyte av personal mellan bolagen för att möta varierande resurs- och kompetensbehov i marknaden. Framtiden kommer kräva mer följsamhet. Vi vill vara långsiktiga i våra relationer och jobbar därför gränsöverskridande med att följa våra kunders uppdrag. Genom att slussa affärer inom koncernbolagen kan vi följa våra kunder och säkrar leveranser över hela landet. Tillsammans kan vi ta oss an kvalificerade uppdrag och nå högt uppsatta kvalitetskrav från samhälle och myndigheter. Vi går mot en ökad professionalisering av hela byggbranschen och i detta är InArea helt rätt placerade för framtiden.

### Hur ser du på InAreas hållbarhetsarbete och samarbetet med GBR?

Vårt hållbarhetsarbete är centralt för att vi och byggbranschen i stort ska kunna fortsätta att utvecklas. En viktig del i detta handlar om att säkra och bygga upp rätt kompetens för framtiden. Vi behöver ta vårt ansvar för att golvläggaryrket ska fortleva och för att vi ska bibehålla den position som vi nu har skapat. Vi ser därför mycket positivt på vårt samarbete med Golvbranschen (GBR) och deras arbete för att stärka kompetensen i branschen men också det arbete som läggs ned för att höja yrkesutbildningars status i samhället. Till exempel vill vi gärna se en mer näringslivsförankrad form av lärlingsutbildning. Vi vill göra vad vi kan för att öka kvaliteten i utbildningen och höja statusen för yrket genom våra insatser. Dessutom ser vi tyvärr att kvinnor fortsatt är väldigt underrepresenterade i branschen. Det vill vi ändra på.

Jag ser stora möjligheter för oss att utveckla vårt erbjudande med fokus på hållbarhet och för att lyckas måste vi bli bättre på att arbeta systematiskt med det. Att kunna föreslå nya hållbara lösningar eller återanvända befintliga material kräver både

kunskap och ett strukturerat arbetssätt, för att det i slutändan ska vara lönsamt och skapa värde för kunden. Den kunskapen besitter vi och det ska vi dra nytta av för att positionera oss som en given samarbetspartner kring hållbara golvlösningar.

I det konjunkturläget som vi befinner oss i just nu finns en tendens till att välja material och leverans till så lågt pris som möjligt, ett sådant val är oftast sämre ur ett hållbarhetsperspektiv. Jag är optimistisk kring att beställarsidan kommer lyfta blicken mer framöver för att se helhetsperspektivet och värdera de långsiktiga vinsterna.

**Hans Förster**  
COO InArea Group



## InArea-koncernens hållbarhetsarbete

InAreas kunder och samarbetspartners ska känna sig trygga i att vi tar vårt ansvar för såväl vårt hållbarhetsarbete som den utveckling vi bidrar till i våra kundrelationer. En central del är att hantera den påverkan vi har på samhälle och människor, samt att vara uppmärksamma på förändringar i omvärlden som kan påverka vår verksamhet.

Genom EU:s gröna giv och lagstiftning som CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) har uppmärksamheten vuxit för hur företag hanterar miljömässiga och sociala frågor inom sin värdekedja. Detta förväntas i sin tur öka kraven och förväntningar från våra kunder på vårt agerande i olika frågor. Samtidigt kommer informationsbehovet från våra intressenter att öka genom att många kommer omfattas av nya hållbarhetsrapporteringskrav som CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

På InArea välkomnar vi dessa förändringar och vi ser dem som viktiga steg för att öka transparensen och ambitionsnivån för hållbarhetsarbetet inom vår bransch. Förhållningen till båda dessa direktiv kommer att präglade vårt arbete under kommande år.

InArea-koncernen förväntas omfattas av de nya rapporteringskraven från om med räkenskapsår 2025 och därför pågår ett förändringsarbete för att säkerställa att koncernens hållbarhetsarbete och -rapportering linjerar med detta. Genom att koncernens processer för mätning och inrapportering av hållbarhetsdata från koncernbolagen därmed är under utveckling, har koncernen valt att i årets rapportering utgå ifrån underlag insamlat med hjälp av föreningen Golvkedjan.

Eftersom 14 av koncernens 26 entreprenadföretag ingick i Golvkedjan under 2023, är årets rapportering begränsad till dessa företag. Målsättningen är att under verksamhetsåret 2024 kommer InArea utveckla egna rutiner för insamling och dokumentering av relevant hållbarhetsdata som grund för nästa års rapportering.

### Hållbarhet är en del av integrationsmodellen

I takt med att InArea växer tillkommer nya koncernbolag, som var för sig driver ett aktivt hållbarhetsarbete enligt en egen etablerad strategi. För att uppnå de synergieffekter som kommer av att ingå i en större koncern, finns en integrationsmodell etablerad för att nyförvärvade bolag ska integreras i koncernens arbetssätt och värderingsgrunder.

Hållbarhet ingår som en viktig del av koncernens integrationsmodell, vilket bland annat säkerställer att reduktionen av InAreas samlade klimatavtryck hanteras på ett konsekvent och strukturerat sätt. Samtliga bolag som integreras i verksamheten blir inom en viss tid också en del av den resultatmätning som organisationen genomför. Integrationsprocessen inleds kort efter genomfört förvärv och fortlöper sedan stegvis under ett års tid.

### Miljömässigt ansvarstagande

Bygg- och fastighetsbranschens samlade klimatavtryck är en central fråga för InArea. Koncernen arbetar aktivt för att minska sin negativa påverkan på miljön och bidra till en långsiktig och hållbar utveckling.



### Polycys för miljömässigt ansvarstagande

Med en gemensam miljöpolicy som utgångspunkt har koncernens bolag ansvar att minimera sitt klimatavtryck och arbeta mot ständiga miljöförbättringar i sin verksamhet. Detta innebär att skapa förutsättningar för ett miljöriktigt genomförande av uppdrag genom att bland annat utbilda personal och uppmuntra till ett eget ansvarstagande i sin vardag. Det innebär också att samverka med leverantörer för att anpassa och utveckla produkter som bättre svarar mot intressenternas nuvarande och framtida förväntningar.

Bolagen inom InArea är certifierade enligt ISO 14001, vilket innebär att ett ledningssystem finns etablerat för att kunna driva ett aktivt miljöarbete enligt särskilda standarder. Certifieringen innebär att koncernbolagen genomgår årliga kontroller som säkerställer att rutiner är uppdaterade och standarder upprätthålls.

För ett företag som är aktivt inom golvlaggningsbranschen uppstår den största klimatpåverkan från transporter och hanteringen av avfall under genomförandet av projekt. Genom att aktivt mäta och följa upp våra totala koldioxidutsläpp får koncernen och bolagen en bättre insikt i vårt samlade klimatavtryck, vilket skapar större möjligheter till att genomföra förbättringsåtgärder.





## Golvbranschen (GBR) och InArea

# Samlad kompetens i branschen driver på utvecklingen

Golvbranschen (GBR) är en sammanslutning av entreprenörs- och leverantörsföretag inom golvsektorn. Samlad kunskap och fler verktyg ökar konkurrenskraften och främjar lönsamhet. InArea, som anslutet företag till GBR, är med på en gemensam omställningsresa och strävar efter att uppnå det uppsatta klimatmålet om nettonollutsläpp till 2045. Koncernen är övertygade om att omställningen går snabbare tillsammans.

### Starkt konkurrenskraft

Koncernens bolag har sedan många år varit anslutna till Golvbranschen (GBR), en nationell organisation som består av både entreprenörs- och leverantörsföretag som tillverkar, distribuerar eller monterar golv. InArea och övriga anslutna företag till GBR erbjuder en mängd kunskap och verktyg som både stärker konkurrenskraften och skapar förutsättningar för bättre lönsamhet. Många aktörer inom byggsektorn, kommuner och landsting känner till GBR mycket väl och utgör en kvalitetsstämpel för de företag som är med.

### Kvalitet som viktigaste komponent för att uppnå hållbarhet

För tre år sedan beslöt sig alla anslutna företag inom GBR att medverka till det klimatmål som Sverige följer, att nå nettonollutsläpp till 2045. Det är samma delmål som gäller för Fossilfritt Sverige, Parisavtalet och färdplanen för bygg- och anläggningssektorn. Det är ett långsiktigt arbete som kommer kräva mycket tid och resurser.

Under ett par år har GBR tillsammans med IVL Svenska Miljöinstitutet arbetat med ett klimatberäkningsprojekt med ett första steg att beräkna de utsläpp som organisationens företag har. Beräkningen visar vilka områden som är mest väsentliga för branschen att arbeta med för att reducera växthusgaser. Idag finns både en rapport som påvisar utsläppen samt en beräkningsmetod som ska kunna användas av hela branschen. På ett år släpper GBR:s medlemsföretag ut 220 miljoner kilo koldioxidkvalenter. För att nå nettonollutsläpp senast 2045 krävs gedigna insatser från hela värdekedjan.

Långt fram i ledet står kvalitet, en komponent som är avgörande för att uppnå hållbarhet. Johan Aspelin, vd för Golvbranschen, berättar mer:

*- Genom hög kvalitet i konstruktioner, material och utförande blir vi hållbara på riktigt. Motsatsen, att vi missar enkla grejer, har dåliga konstruktioner och använder material som inte håller måttet innebär att jobbet måste göras om. Det leder både till missnöje hos beställaren, ekonomiska förluster, miljö- och resursslöseri och en negativ syn på branschen. Med hög kvalitetsnivå blir både branschen och samhället mer hållbart.*

### Vägen framåt är tillsammans

För InArea är ambitionen framåt att ta ett större ansvar och garskap kring hållbarhet som aktör inom byggbranschen och att arbeta för att uppnå kommande lagkrav, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), och standarder, ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Tillsammans med GBR förstärker InArea åtagandet att ta ansvar och det är tillsammans med branschkollegor som utvecklingen kan gå snabbare. Fler måste samverka inom byggbranschen för att bidra till klimatomställningen. Ett exempel är återvinning och återbruk. Trots 409 ton uppsamlad spill av Golvbranschens Golvåtervinning under 2023 är det alldeles för mycket nytt jungfruligt golvmaterial som varje dag går till spillo. Det finns således stor potential att förbättras inom området. Samarbetet med GBR ger InArea en starkare grund för att påverka förändring och skapa en mer hållbar framtid.

## Väsentliga områden för hållbarhetsarbetet

Utifrån den bransch InArea är verksam inom ligger fyra områden i centrum för det löpande förbättringsarbetet. Målsättningen att bedriva en så hållbar verksamhet som möjligt.

### KLIMATAVTRYCK

Genom tillämpning av ISO 14001 beräknas koncernbolagens klimatavtryck noggrant, vilket inkluderar påverkan från den egna verksamheter och påverkan från valet av golvtyper. Beräkningarna ger InArea möjligheter att erbjuda beställare råd för att minska miljöpåverkan i projekt, samt underlag för klimatkompensation.

Klimatberäkningarna stärker den interna medvetenheten om miljöfrågor och ger i praktiken en ökad förståelse för bland annat avfallshantering och effektivisering av tjänsteresor. Från ett externt perspektiv möjliggör beräkningarna även att InArea kan inta en proaktiv roll för att driva på en hållbar utveckling genom sina anbud, där klimatfrågan blivit en allt viktigare del av offentliga upphandlingar. Inom branschen är det än så länge få som erbjuder fullständiga klimatberäkningar. Koncernen ser därmed klimatberäkningar som en konkurrensfördel och en möjlighet att påverka utformningen av framtida projekt.

Genom att beräkningsgrunderna av koncernens utsläpp ändrats under året för att linjera mot kommande rapporteringskrav, har även historiska värden justerats för att skapa jämförbarhet över tid.

Koncernens samlade utsläpp under 2023 låg på 1 500 ton CO<sub>2</sub>e, där merparten (48%) beror på de koncernbolag som förvärvades under 2022 och som under 2023 ännu inte hade fullt integrerats i koncernens arbetssätt och rutiner.

Undantaget nyförvärven låg därmed ökningen av utsläpp under 2023 på cirka 17 procent, vilket främst förklaras av ökad produktion i befintliga verksamheter.

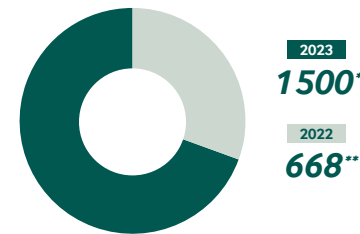
Koncernens elförbrukning låg på 199 ton CO<sub>2</sub>e under 2023 och steg därmed betydligt från föregående års nivåer på 95 ton CO<sub>2</sub>e. Samtidigt stod nyförvärvade bolag för 55 procent av förbrukningen och reglerat för dessa skedde istället en minskning med 6 procent, vilket förklaras av en rad olika effektivitetsåtgärder så som energibesparande investeringar i befintliga hyreslokaler.

Fjärrvärmeanvändningen låg under året på 121 ton CO<sub>2</sub>e, varav nyförvärvade bolag under 2022 representerade 23 procent. Bortsett från dessa skedde därmed en minskning av fjärrvärmeanvändningen på cirka 14 procent under 2023, vilken förklaras bland annat av införandet av effektivare värmesystem och optimering av värmereglering.

Under året ökade koncernens samlade tjänsteresor och låg på 1 227 ton CO<sub>2</sub>e, varav nyförvärvade bolag representerade cirka 49 procent. Borträknat nyförvärven skedde däremot en minskning med hela 37 procent, vilket främst byggs på en ökad medvetenhet inom organisationen där koncernen aktivt valt alternativa åtgärder så som virtuella möten och digitala samarbetsverktyg.

■ Bolag som ingick i koncernen vid ingången av året  
■ Koncernbolag vid ingången av året  
■ Förvärvade bolag under året

### Koncernens totala utsläpp, CO<sub>2</sub>e



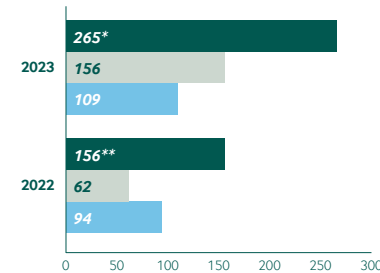
Förändring, reglerad för nyförvärv

**16,7%**

\*Varav nyförvärvade bolag under 2022 representerar 48%

\*\*Varav nyförvärvade bolag under 2021 representerar 50%

### Scope 2, ton CO<sub>2</sub>e



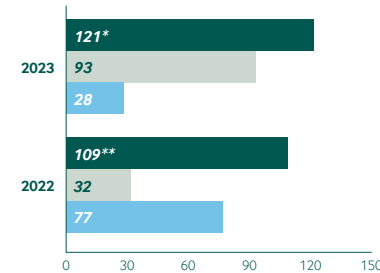
Förändring, reglerad för nyförvärv

**0,1%**

\*Varav nyförvärvade bolag under 2022 representerar 41%

\*\*Varav nyförvärvade bolag under 2021 representerar 60%

### Fjärrvärmeanvändning, ton CO<sub>2</sub>e



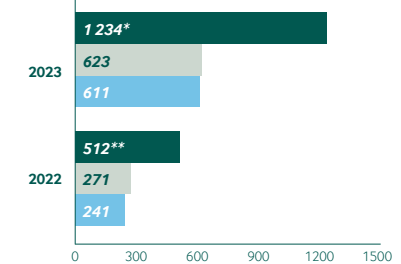
Förändring, reglerad för nyförvärv

**-14,4%**

\*Varav nyförvärvade bolag under 2022 representerar 23%

\*\*Varav nyförvärvade bolag under 2021 representerar 71%

### Scope 1, ton CO<sub>2</sub>e



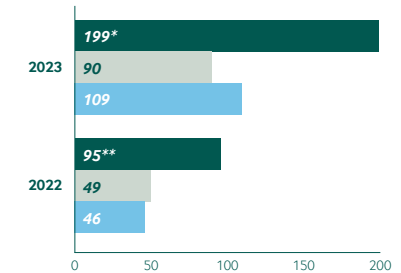
Förändring, reglerad för nyförvärv

**21,7%**

\*Varav nyförvärvade bolag under 2022 representerar 49%

\*\*Varav nyförvärvade bolag under 2021 representerar 47%

### Elförbrukning, ton CO<sub>2</sub>e



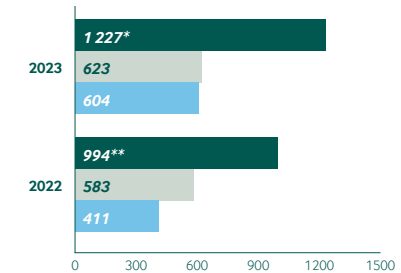
Förändring, reglerad för nyförvärv

**-6,0%**

\*Varav nyförvärvade bolag under 2022 representerar 55%

\*\*Varav nyförvärvade bolag under 2021 representerar 48%

### Tjänsteresor, ton CO<sub>2</sub>e



Förändring, reglerad för nyförvärv

**-37,3%**

\*Varav nyförvärvade bolag under 2022 representerar 49%

\*\*Varav nyförvärvade bolag under 2021 representerar 41%



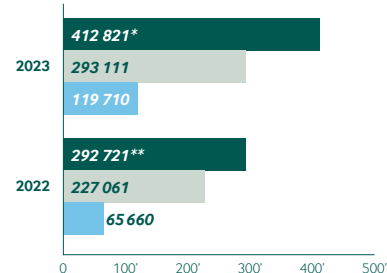
# AVFALLSHANTERING

InArea prioriterar ansvarsfull avfallshantering för att minimera miljöpåverkan genom både effektiva återvinningsmetoder och samarbeten. I pågående byggprojekt ligger fokus på att minimera avfallsmängder och att ta vara på överblivet material på bästa sätt. InArea har ett stort ansvar, som en del av bygg- och fastighetsbranschen, att se till att behovet av jungfruliga material minskar och att återvinningsgraden som helhet ökar.

Under 2023 låg mängden avfall som gick till återvinning på cirka 412 ton, vilket är betydligt mer än fjolårets nivåer (cirka 292 ton). Av årets samlade mängd återvunnet avfall motsvarade de nyförvärvade bolagens andel 29 procent. Borträknat denna mängd skedde en marginell ökning under året, vilket innebär att koncernen kunde bibehålla motsvarande nivå som man gjorde under 2022. Detta bygger på fortsatta interna utbildningsinsatser och samarbeten med partners inom återvinning. Som en del av koncernens långsiktiga hållbarhetsstrategi kommer kapaciteten för avfallshanteringen öka och utvecklas ytterligare.

Utöver detta gick 550 ton avfall till förbränning, vilket efter reglering av de nyförvärvade bolagens andel innebär en minskning med cirka 8 procent gentemot föregående år. Minskningen av mängden avfall som skickas för förbränning går i linje med koncernens strategi om en mer hållbar resurshantering och cirkulär ekonomi och förklaras främst av effektivare avfallsortering och en ökad intern medvetenhet.

## Återvunnet avfall, kg



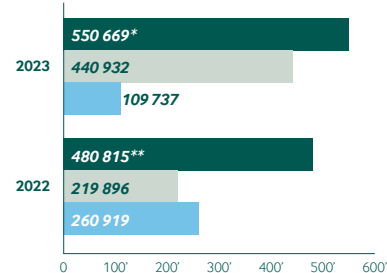
Förändring, reglerad för nyförvärv

**0,1%**

\* Varav nyförvärvade bolag under 2022 representerar 29%

\*\* Varav nyförvärvade bolag under 2021 representerar 22%

## Avfall till förbränning, kg



Förändring, reglerad för nyförvärv

**-8,3%**

\* Varav nyförvärvade bolag under 2022 representerar 20%

\*\* Varav nyförvärvade bolag under 2021 representerar 54%

- Bolag som ingick i koncernen vid ingången av året
- Koncernbolag vid ingången av året
- Förvärvade bolag under året





## TRANSPORTER

Transporter står för en stor del av InAreas bolags samlade klimatavtryck. Det är ett utmanande område på grund av transporters negativa påverkan miljö samt resursanvändning. Förbättringsåtgärder krävs och det är därför ett fokusområde i koncernens hållbarhetsarbete. Det är nödvändigt att införa mer hållbara transportalternativ för att minska dess negativa påverkan och främja mer effektiva, rena och resurseffektiva transportsystem. En del av bolagen inom InArea har bytt till mer klimatsmarta fordon, som antingen är eldrivna eller drivs av det miljövänliga drivmedlet HVO100.

Transportsystemens effektivitet är lika viktigt som valet av fordon och drivmedel. Det finns stor potential i att tillsammans med leverantörer och partners förbättra logistikflöden och fyllnadsgraden i leveransersamt minimera utsläpp från tillverkning.

## KOMPETENS

Kompetensen inom branschen är högt eftertraktad och samtidigt i dagsläget väldigt begränsad. För att uppnå en hållbar arbetsmarknad krävs det att olika samhällsaktörer tar sitt ansvar för att både utveckla och underhålla kompetensen. InArea driver frågan genom ett dedikerat arbete och investeringar i olika utbildningsinsatser. För att få bukt med branschens begränsade återväxt av nya kompetenser engagerar sig koncernens bolag i lärlingsprogram som leder till yrkesbevis. InArea ser detta som en kritisk samhällsfråga. Att aktivt arbeta med att behålla och attrahera branschkompetens är centralt för att när konjunkturen vänder kunna svara på en ökad efterfrågan.

Lärande sker även genom erfarenhetsutbyte, därför är det viktigt att få in nya och yngre medarbetare snabbt i branschen för att inte riskera att förlora erfarenhetsutbyte vid en generationsväxling. Att främja lärande skapar både en dynamisk och kunnig arbetsstyrka samtidigt som det positionerar InArea som en attraktiv arbetsgivare. Genom att investera i kompetensutveckling stärks förmågan att leverera högkvalitativa tjänster samtidigt som det är en bidragande faktor i att forma framtidens yrkesverksamma inom golvbranschen.





## Detaljerad hållbarhetsinformation

Nedan presenteras detaljerade uppgifter beträffande InArea-koncernens hållbarhetsarbete. Eftersom koncernens processer för mätning och inrapportering av hållbarhetsrelaterad information är under utveckling, baseras informationen på uppgifter inhämtade från föreningen Golvkedjan för de entreprenadföretag som fram till 2023-12-31 var medlemmar i föreningen.

Under året ändrades beräkningsgrunderna av koncernens utsläpp i syfte att linjera mot kommande rapporteringskrav. För att skapa jämförbarhet över tid har även beräkningsgrunderna applicerats på historiska värden, vilket gör att dessa skiljer sig från tidigare rapporterade värden. Målsättningen är att utveckla koncernens rutiner för insamling och dokumentering av relevant hållbarhetsdata under verksamhetsåret 2024.

Koncernen befinner sig fortsatt i en kraftig tillväxtfas och som en följd av detta skiljer sig antalet bolag som ingår i rapporteringen mellan olika år. Integrationsprocessen av nyförvärvade bolag inleds kort efter genomfört förvärv och fortlöper sedan stegvis under ett års tid. För att underlätta jämförelsen mellan olika år väljer därför koncernen att särskilja bolag som ingick vid början av året från de som därefter förvärvats under årets gång.

Tabellen nedan visar koncernens samlade utsläpp under 2021 till 2023. Under 2023 skedde en ökning av utsläppen från fjolårets 668 ton CO<sub>2</sub>e till 1 500 ton CO<sub>2</sub>e. Nära hälften (48%) av årets utsläpp representeras av bolag som förvärvades under 2022 och vars arbetssätt ännu inte hade integrerats med koncernens rutiner under 2023. Reglerat för dessa bolag låg därmed ökningen av koncernens utsläpp under 2023 på 16,7 procent, vilket förklaras av ökad produktion i befintliga verksamheter. På motsvarande sätt låg ökningen under 2022 på 10,1 procent.

### Koncernens samlade utsläpp, ton CO<sub>2</sub>e

	2023	2022	2021	Förändring 2022-23	Förändring 2021-22
<b>Koncernen, totalt</b>	<b>1 500</b>	<b>668</b>	<b>303</b>	<b>124,5%</b>	<b>120,8%</b>
Varav bolag som ingick i koncernen vid ingången av föregående år*	779	333	-	16,7%	10,1%
Varav förvärvade bolag under föregående år**	721	335	-	-	-

\* 2023-års värden avser bolag som ingick i koncernen per 2022-01-01; 2022-års värden avser bolag som ingick per 2021-01-01

\*\* 2023-års värden avser bolag som förvärvades under 2022; 2022-års värden avser bolag som förvärvades under 2021

Tabellerna nedan visar koncernens utsläpp fördelat på Scope 1 (direkta utsläpp) och Scope 2 (indirekta utsläpp). Den största ökningen under året skedde primärt inom Scope 1, som låg på 1 234 ton CO<sub>2</sub>e. Efter reglering för nyförvärv låg ökningen på cirka 22 procent. Nyförvärvade bolags andel av Scope 1-relaterade utsläpp under 2023 och 2022 var 49 procent respektive 47 procent. Gällande Scope 2 ökade utsläppen till 265 ton CO<sub>2</sub>e, vilket efter reglering motsvarade en ökning med endast 0,1 procent. Nyförvärvens andel under 2023 och 2022 var 41 procent respektive 60 procent.

### Scope 1, ton CO<sub>2</sub>e

	2023	2022	2021	Förändring 2022-23	Förändring 2021-22
<b>Koncernen, totalt</b>	<b>1 234</b>	<b>512</b>	<b>232</b>	<b>141,0%</b>	<b>120,5%</b>
Varav bolag som ingick i koncernen vid ingången av föregående år*	623	271	-	21,7%	16,8%
Varav förvärvade bolag under föregående år**	611	241	-	-	-

\* 2023-års värden avser bolag som ingick i koncernen per 2022-01-01; 2022-års värden avser bolag som ingick per 2021-01-01

\*\* 2023-års värden avser bolag som förvärvades under 2022; 2022-års värden avser bolag som förvärvades under 2021

### Scope 2, ton CO<sub>2</sub>e

	2023	2022	2021	Förändring 2022-23	Förändring 2021-22
<b>Koncernen, totalt</b>	<b>265</b>	<b>156</b>	<b>70</b>	<b>70,2%</b>	<b>121,6%</b>
Varav bolag som ingick i koncernen vid ingången av föregående år*	156	62	-	0,1%	-12,1%
Varav förvärvade bolag under föregående år**	109	94	-	-	-

\* 2023-års värden avser bolag som ingick i koncernen per 2022-01-01; 2022-års värden avser bolag som ingick per 2021-01-01

\*\* 2023-års värden avser bolag som förvärvades under 2022; 2022-års värden avser bolag som förvärvades under 2021

Tabellen nedan visar koncernens elförbrukning under 2021 och 2023. Under året steg förbrukningen till 199 ton CO<sub>2</sub>e, varav nyförvärvade bolag representerade 55 procent. Reglerat för minskade däremot elförbrukningen med 6 procent, vilket beror på en rad olika effektivitetsåtgärder vad gäller koncernens resursanvändning, exempelvis energibesparande investeringar i befintliga hyreslokaler. Föregående års förbrukning låg på 95 ton CO<sub>2</sub>e, där nyförvärvens förbrukning under 2021 motsvarade 48 procent, vilket efter reglering också innebar en minskning med 5,9 procent.

### Elförbrukning, ton CO<sub>2</sub>e

	2023	2022	2021	Förändring 2022-23	Förändring 2021-22
<b>Koncernen, totalt</b>	<b>199</b>	<b>95</b>	<b>52</b>	<b>108,9%</b>	<b>81,7%</b>
Varav bolag som ingick i koncernen vid ingången av föregående år*	90	49	-	-6,0%	-5,9%
Varav förvärvade bolag under föregående år**	109	46	-	-	-

\* 2023-års värden avser bolag som ingick i koncernen per 2022-01-01; 2022-års värden avser bolag som ingick per 2021-01-01

\*\* 2023-års värden avser bolag som förvärvades under 2022; 2022-års värden avser bolag som förvärvades under 2021

Tabellen nedan visar koncernens fjärrvärmeanvändning under 2021 och 2023. Användningen steg till 121 ton CO<sub>2</sub>e under 2023, vilket efter reglering däremot innebar en minskning med 14,4 procent. Minskningen förklaras av främst av en rad olika effektivitetsåtgärder vad gäller koncernens resursanvändning, såsom bland annat effektivare värmesystem samt optimering av värmereglering. Året dessförinnan var minskningen efter reglering 22 procent.

### Fjärrvärmeanvändning, ton CO<sub>2</sub>e

	2023	2022	2021	Förändring 2022-23	Förändring 2021-22
<b>Koncernen, totalt</b>	<b>121</b>	<b>109</b>	<b>41</b>	<b>11,6%</b>	<b>168,0%</b>
Varav bolag som ingick i koncernen vid ingången av föregående år*	93	32	-	-14,4%	-22,0%
Varav förvärvade bolag under föregående år**	28	77	-	-	-

\* 2023-års värden avser bolag som ingick i koncernen per 2022-01-01; 2022-års värden avser bolag som ingick per 2021-01-01

\*\* 2023-års värden avser bolag som förvärvades under 2022; 2022-års värden avser bolag som förvärvades under 2021

Tabellen nedan visar koncernens utsläpp relaterade till tjänsteresor under 2021 och 2023. Under året steg utsläppen från tjänsteresor till 1 227 ton CO<sub>2</sub>e, varav de nyförvärvade bolagens tjänsteresor motsvarar 49 procent. Efter reglering skedde emellertid en minskning av utsläppen relaterade till tjänsteresor med hela 37,3 procent. Minskningen beror främst på en ökad medvetenhet inom organisationen och att koncernen aktivt valt alternativa åtgärder för att möta olika affärsbehov, exempelvis genom virtuella möten och digitala samarbetsverktyg.

### Tjänsteresor, ton CO<sub>2</sub>e

	2023	2022	2021	Förändring 2022-23	Förändring 2021-22
<b>Koncernen, totalt</b>	<b>1 227</b>	<b>994</b>	<b>525</b>	<b>23,5%</b>	<b>89,3%</b>
Varav bolag som ingick i koncernen vid ingången av föregående år*	623	583	-	-37,3%	11,0%
Varav förvärvade bolag under föregående år**	604	411	-	-	-

\* 2023-års värden avser bolag som ingick i koncernen per 2022-01-01; 2022-års värden avser bolag som ingick per 2021-01-01

\*\* 2023-års värden avser bolag som förvärvades under 2022; 2022-års värden avser bolag som förvärvades under 2021

Tabellen nedan visar koncernens avfall som gått till återvinning under 2021 och 2023. Som en följd av att koncernens processer för inrapportering står under utveckling är samtliga värden för 2023 schablonberäknade. Med detta sagt, så låg mängden återvunnet avfall under 2023 på cirka 413 ton, varav nyförvärvade bolag representerade 29 procent. Efter reglering låg därmed ökningen på 0,1 procent under året, vilket är lägre än fjolårets reglerade ökning på 6 procent. Koncernen har intensifierat sitt åtagande för att främja hållbar avfallshantering och åtaganden inkluderar bland annat utbildning av personalen och utökade samarbeten med återvinningspartners.

### Återvunnet avfall, kg

	2023	2022	2021	Förändring 2022-23	Förändring 2021-22
<b>Koncernen, totalt</b>	<b>412 821</b>	<b>292 721</b>	<b>214 272</b>	<b>41,0%</b>	<b>36,6%</b>
Varav bolag som ingick i koncernen vid ingången av föregående år*	293 111	227 061	-	0,1%	6,0%
Varav förvärvade bolag under föregående år**	119 710	65 660	-	-	-

\* 2023-års värden avser bolag som ingick i koncernen per 2022-01-01; 2022-års värden avser bolag som ingick per 2021-01-01

\*\* 2023-års värden avser bolag som förvärvades under 2022; 2022-års värden avser bolag som förvärvades under 2021

Tabellen visar koncernens avfall som gått till förbränning under 2021 och 2023. Värden för 2023 är schablonberäknade och visar på en ökning på cirka 551 ton avseende avfall som gått till förbränning. Av dessa utgjorde de nyförvärvade bolagen en femtedel (20%). Detta ledde till en reglerad minskning med 8,3 procent, vilket är större än fjolårets nivå på 1,1 procent då de nyförvärvade bolagens andel av det totala förbrända avfallet (cirka 481 ton) var 54 procent. Årets minskning går i linje med koncernens strategi om en mer hållbar resurs-hantering och förklaras främst av effektivare avfallssortering och en ökad intern medvetenhet.

### Avfall till förbränning, kg

	2023	2022	2021	Förändring 2022-23	Förändring 2021-22
<b>Koncernen, totalt</b>	<b>550 669</b>	<b>480 815</b>	<b>222 328</b>	<b>14,5%</b>	<b>116,3%</b>
Varav bolag som ingick i koncernen vid ingången av föregående år*	440 932	219 896	-	-8,3%	-1,1%
Varav förvärvade bolag under föregående år**	109 737	260 919	-	-	-

\* 2023-års värden avser bolag som ingick i koncernen per 2022-01-01; 2022-års värden avser bolag som ingick per 2021-01-01

\*\* 2023-års värden avser bolag som förvärvades under 2022; 2022-års värden avser bolag som förvärvades under 2021





## Socialt ansvarstagande

Inom InArea samlas kompetensen, engagemanget och erfarenheten hos cirka 800 medarbetare under samma tak. Koncernens samlade styrka och framgång beror helt och hållet på att medarbetarna trivs och känner sig trygga i sitt arbete. InAreas sociala ansvar sträcker sig dock längre än så. Genom att samla totalt 26 entreprenadföretag representerar koncernen en betydande del av golv- och plattsättningsbranschen och har därmed också ett ansvar för branschens fortsatta styrka och utveckling.

### Policies för socialt ansvarstagande

Bolagen inom InArea ska såväl enskilt som gemensamt verka för att vara en attraktiv arbetsgivare, som erbjuder en trygg och säker arbetsplats och som förebygger skador och ohälsa bland sina medarbetare. Tillvägagångssättet beskrivs i den gemensamma arbetsmiljöpolicyn, som ställer krav på ett systematiskt arbetsmiljöarbete och ett strukturerat sätt för att identifiera, bedöma och förebygga risker. Arbetsmiljöfrågor ska vara integrerade som en naturlig del av verksamheten och alla bolagen ska bedriva ett aktivt hälso- och friskvårdsarbete.

Inom koncernen finns en grundläggande syn som värdesätter jämställdhet och mångfald och som tar aktivt avstånd från alla former av kränkande särbehandling och trakasserier, vilket klargörs i tillhörande policydokument och ingår som del av introduktionen av nya anställda. Inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet har varje chef till uppgift att utreda risker för kränkande särbehandling och att vidta alla nödvändiga åtgärder som förhindra detta.

### Bidrag till branschens sociala utveckling

Tillgången på arbetskraft och kompetens är en stor utmaning för bygg- och fastighetsbranschen. Genom att erbjuda vuxenutbildningar och lärlingsplatser vill InArea locka fler personer till branschen och samtidigt bidra till att motverka utanförskap och arbetslöshet i samhället.





## Koncernens hållbarhetsstyrning

InAreas framgång bygger på synergien av att samla entreprenörsdrivna företag som är marknadsledande på sina respektive lokala marknader. Styrkan i koncernens hållbarhetsarbete, liksom för dess starka ställning på golvmarknaden, börjar med engagemanget och drivkraften hos medarbetarna bland koncernbolagen.

Koncernens roll i hållbarhetsarbetet är att styra och sätta ramar för bolagen att kunna bedriva sina verksamheter och skapa rätt förutsättningar för det miljömässiga och sociala ansvarstagande som redan idag genomsyrar deras arbete. Att verka för en hållbar utveckling är en förutsättning för långsiktig lönsamhet och är en central del av koncernens tillväxtstrategi.

### Polycys för styrning

Koncernbolagens verksamheter utgår ifrån en gemensam värdegrund som framhäver vikten av medarbetarnas kompetens, ansvarstagande och engagemang. Samtliga koncernbolag ska vara och uppfattas som en affärspartner med god etik och moral. Som ett led i detta finns även en gemensam antikorrupsionspolicy, som klargör att arbetet mot korruption spelar en viktig roll för att bibehålla kundernas, leverantörernas, medarbetarnas och ägarnas förtroende. Med detta som utgångspunkt lägger sedan kvalitetspolicyn grunden för hur bolagen ska bedriva långsiktiga och varaktiga kundrelationer med målet att kunna överträffa kundernas krav, behov och förväntningar.

InArea och dess koncernbolag ingår som en del av bygg- och fastighetsbranschen och är beroende av sina leverantörers arbete för att framgångsrikt kunna leverera i sina uppdrag. Därför är det av stor vikt att koncernen ställer krav på sina leverantörer och säkerställer att de produkter som köps in och används är producerade och hanterade under hållbara och ansvarsfulla förhållanden. Samtliga leverantörer ska därför signera InAreas uppförandekod för leverantörer, som syftar till att tydliggöra grundläggande krav inom affäretik, miljö, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.



# Årsredovisning 2023

Förvaltningsberättelse .....	26
Koncernens rapport över totalresultat .....	28
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	29
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	31
Koncernens kassaflödesanalys .....	32
Moderföretagets resultaträkning .....	33
Moderföretagets balansräkning .....	34
Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital .....	36
Moderföretagets kassaflödesanalys .....	37
Koncernens noter .....	38
Moderföretagets noter .....	57
Styrelsens intygande .....	62

Styrelsen och verkställande direktören för InArea Group AB, 559208-8255, ("bolaget") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen ("koncernen" eller "InArea"). Rapporterna över totalresultatet, balansräkningarna, kassaflödes- och eget kapitalanalyserna samt redovisningsprinciper, riskredovisning och noter utgör en del av årsredovisningen.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Moderbolagets verksamhet består av att äga och förvalta aktier, förvalta bolag inom golventreprenad-, plattsättnings- och golvavjämning-branschen samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget har sitt säte i Malmö.

InArea Group är en av Europas ledande och Sveriges största entreprenadkoncern inom golvinstallation, plattsättning och avjämning. Koncernen består av ett växande antal entreprenörsdrivna företag med ledande positioner på sina lokala marknader. Vid utgången av räkenskapsåret fanns koncernen representerad vid 30 orter i Sverige samt i Oslo, Norge. Tillsammans kan bolagen leverera rikstäckande helhetslösningar för nyproduktion och renovering av alla typer av golv - från gjuten betongplatta till färdigt yttskikt. Vid räkenskapsårets slut uppgick koncernens samlade årsomsättning, inklusive proforma rullande 12-månader för förvärvade enheter, till cirka 1,6 miljarder SEK och koncernen hade vid utgången av året cirka 800 anställda.

Koncernens framgång bygger på lokalt engagemang och starka varumärken i grunden som utvecklas och förädlas av lokala ledningsgrupper. Samtidigt skapar InArea Group möjlighet till effektiviseringar, synergier och en gemenskap som kommer av att tillhöra en större grupp av bolag inom samma bransch. Koncerntillhörigheten bidrar även till finansiell stabilitet och möjliggör en lönsam tillväxt över tid.

För ytterligare information om koncernens verksamhet, strategi och utveckling hänvisas till bolagets webbplats.

### Väsentliga händelser under 2023

Under 2023 har inflation och räntenivåer ökat väsentligt jämfört med de närmast föregående åren. Detta har bland annat medfört ytterligare prishöjningar på koncernens insatsvaror. I tillägg medför de högre räntenivåerna en påverkan på såväl investeringsviljan, inom framför allt nyproduktion av bostäder, samt att koncernens finansieringskostnader på sikt kommer att öka. Detta motverkas dock av koncernens starka finansiella ställning och låga skuldsättning. När det gäller efterfrågan på koncernens produkter och tjänster är det sannolikt att marknaden för nyproduktion kommer att påverka koncernens omsättning ytterligare negativt under 2024. Beställare tvingas anpassa sig till högre boendekostnader till följd av höjda räntor och inflation.

Eventuella räntesänkningar under de kommande tolv månaderna skulle emellertid kunna ha potential att stabilisera bostadsmarknaden och få efterfrågan på nyproduktion att vända, om än från låga nivåer. Koncernens intäkter är dock väldiversifierade, där en stor del av omsättningen härrör från renovering, underhåll och investeringar inom offentliga och privata miljöer såsom skolor, sjukhus, vårdcentraler och kontor där InArea fortsatt noterar en stabil efterfrågan. Styrelsen och koncernledningen bedömer att cirka 20 % av koncernens omsättning är exponerad mot nyproduktion av bostäder i Sverige och de största nedgångarna noteras i storstadsregionerna. InArea Group är idag varken representerade i centrala Stockholm eller centrala Göteborg.

Trots en något komplex och oförutsägbar omvärld, där makroekonomiska faktorer har en stor påverkan, är InArea Group försiktigt optimistiska kring framtiden. En större koncern, med bred geografisk täckning, har goda förutsättningar att leverera positiva resultat och fortsatt tillväxt även i ett svårare marknadsläge. Arbetet med att realisera synergier har intensifierats under 2023 och det finns fortfarande ett stort antal intressanta förvävsobjekt som vill bli en del av koncernen.

Vid en extra bolagsstämma den 22 maj 2023 utsågs Kristina Willgård till ny styrelseledamot. Styrelsen består numera av Per Bertland (styrelseordförande), Mikael Jonson, Katarina Olsson, Ola Ringdahl, Tomas Larsson och Kristina Willgård. I juni 2023 genomförde bolaget ett namnbyte till InArea Group AB, från tidigare Golventreprenad Gruppen i Skandinavien AB. I oktober 2023 genomfördes en kontant riktad emission till Small Cap Partners om 45 MSEK. I tillägg till genomförda nyemissioner, vilka har till syfte att möjliggöra förvärv, ökade bolagets antal utestående aktier med 510 135 st aktier till totalt 6 082 584 st aktier vid räkenskapsårets utgång. Den 28 februari 2023 emitterade bolaget, med stöd av bemyndigande från stämman, 110 000 st teckningsoptioner, vilka tilldelats personer i bolagets ledning.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter rapportperiodens slut har moderbolaget genomfört ett förvärv av BL-Interiör AB (556237-4826). Bolaget hade för räkenskapsåret 2023 en nettoomsättning om cirka 70 MSEK och drygt 40 medarbetare.

I samband med förvärvet av BL-Interiör AB har moderbolaget emitterat 35 156 st aktier och det totala antalet aktier i bolaget vid datum för underskrift av denna årsredovisning uppgår till 6 117 740 st aktier och bolagets aktiekapital uppgår till 611 774 SEK.

Ytterligare detaljerade upplysningar enligt IFRS 3 avseende förvärv som skett efter rapportperiodens slut presenteras inte i denna årsredovisning, mot bakgrund av att det praktiska arbetet med att fastställa tillträdesbalanser och identifiering av verkligt värde på övertagna tillgångar och skulder inte slutförts vid datum för denna års- och koncernredovisning.

Den 1 januari 2024 tillträdde Rikard Fransson rollen som VD och koncernchef för InArea Group och vid samma tidpunkt utsågs Karim Al-Asi till koncernens CFO.

### Företagsförvärv 2023

Under 2023 har InArea Group signerat och tillträtt 100 % av aktierna i Tobias & Kents Golv AB (556530-4705), Golvlandslaget AB (556904-0420), Golv 4 U i Skellefteå AB (556702-3543), Betongteknik Entreprenad i Vikingstad AB (556521-6198), Bergslagens Golvservice AB (556238-6747), Byggehandel Sverige AB (559079-8681) samt Golv- & Kakel i Gävleborg AB (556832-8651). Bolagen hade för räkenskapsåret 2022 tillsammans en årlig omsättning på cirka 300 MSEK och cirka 140 anställda. Under räkenskapsåret 2023 bidrog dessa förvärv med en omsättning på cirka 202,4 MSEK till koncernens resultaträkning.

### Finansiell utveckling

InArea Group-koncernens tillväxt har för räkenskapsåret 2023 främst drivits av förvärv. Nettoomsättningen för koncernen ökade med 363,5 MSEK jämfört med föregående år och uppgick till 1 475,8 (1 112,3) MSEK, en total tillväxt om 32,7 %. Om samtliga bolag som förvärvats under året ingått i koncernen under hela 2023 skulle omsättningen uppgått till cirka 1 551,0 MSEK. För mer information om finansiella effekter från genomförda förvärv, se not 28. Den organiska tillväxten uppgick till -14,7 % och förklaras främst av mycket starka jämförelsetal, ett tufft rådande marknadsläge inom bygg- och fastighetsbranschen samt en svagare efterfrågan inom nyproduktion av bostäder.

Marknaden för golventreprenader, plattsättning och golvavjämning har historiskt visat mindre konjunktursvängningar jämfört med byggbranschen som helhet och vår geografiska spridning i Sverige ger oss en fördel i att kunna fördela resurser mellan våra enheter. Tack vare vår strategiska inriktning mot mindre konjunktur känsliga marknadssegment och en geografiskt väldiversifierad närvaro, bibehåller vi en stabil intjäning som överstiger branschgenomsnittet, med fortsatt starka kassaflöden.



Koncernens underliggande EBITA, rörelseresultat före avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar, uppgick till 73,8 (94,4) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 5,0 (8,6) %. I koncernens EBITA inkluderas jämförelsestörande poster om ca -15,5 (-2,6), vilka påverkar EBITA negativt. Jämförelsestörande poster är främst hänförliga till kapitalanskaffningskostnader samt omvärdering av tilläggsköpe-skillingar. Koncernens justerade EBITA uppgår till 89,3 (97,1) MSEK, innebärande en justerad EBITA-marginal om 6,0 (8,7) %. Om samtliga bolag som ägdes vid årets slut ingått i koncernen under hela 2023 skulle koncernens underliggande EBITA uppgått till cirka 77,4 MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 5,2% och koncernens justerade EBITA skulle då uppgått till 92,9 MSEK, innebärande en justerad EBITA-marginal om 6,3 %.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 98,1 (101,0) MSEK och koncernens nettoskuld, beräknad som skulder till kreditinstitut, inklusive skulder för finansiell leasing i enlighet med IFRS 16, med avdrag för likvida medel, vid utgången av året uppgick till 179,2 (171,2) MSEK. Nettoskuld exklusive IFRS 16 uppgick till 63,4 MSEK vid periodens utgång. Koncernens verksamhet har historiskt inneburit begränsade investeringar i anläggningstillgångar och kassakonverteringen är normalt god. Av koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten på 98,1 MSEK, utgörs 7,8 MSEK av en negativ förändring av koncernens rörelsekapital.

### Finansiering

Koncernens upplåning består i allt väsentligt av så kallade förvärvskrediter vilka upptas i samband med förvärv. Dessa lån löper i huvudsak med rörlig ränta och har en femårig amorteringsstruktur. Merparten av dessa förvärvslån förnyas en gång om året, vid olika tillfällen beroende på när krediterna ursprungligen togs upp, och redovisas därmed som kortfristiga skulder till kreditinstitut i koncernens rapport över finansiell ställning, även om det är koncernens avsikt att förnya dessa lån löpande och att det därmed endast är en begränsad del som avses amorteras inom 12 månader. Denna finansieringsstruktur ger koncernen kortsiktig flexibilitet i kreditfrågor, samtidigt som en längre kapitalbindning på sikt är att föredra.

### Incitamentsprogram

Styrelsen i InArea Group AB beslutade i april 2022, med stöd av ett bemyndigande från bolagsstämman, att ge ut teckningsoptioner till personer i koncernens ledning. Under 2022 emitterade bolaget 87 595 st teckningsoptioner och vid inledningen av 2023 emitterades ytterligare 110 000 st teckningsoptioner. Optionerna, vilka innebär en rätt att teckna en ny stamaktie i InArea Group AB, har lösenperiod under 2025 respektive 2026. Teckningsoptionerna har tecknats fullt ut och överlåtits till personer i koncernens ledning på marknadsmässiga villkor, beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell.

### Aktien och aktiekapitalet

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 250 000 SEK och som högst 1 000 000 SEK fördelat på lägst 2 500 000 st aktier och som högst 10 000 000 st aktier. Per balansdagen uppgick antalet aktier i bolaget till 6 082 584 st och bolagets aktiekapital uppgick till 608 259 SEK. Varje aktie berättigar till en röst vid bolagsstämma i InArea Group AB.

### Framtida utveckling, mål och ambitioner

InArea Group AB kommer att fortsätta tillväxtresan under 2024 och merparten av tillväxten förväntas ske genom tilläggsförvärv. Koncernledningen utvärderar löpande lämpliga förvärvskandidater och det pågår kontinuerligt arbete med att förhandla, utvärdera och sluta avtal om förvärv av dessa förvärvskandidater. Under 2024 kommer även koncernens arbete med att realisera synergier att intensifieras än mer.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

InArea Group-koncernens verksamhet påverkas av ett antal risker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter till resultat tillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risker, finansiella risker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför InArea Groups egen verksamhet, till exempel hur långvarig och hög inflationen blir och hur detta påverkar marknaderna koncernen verkar på. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten där projektgenomförande, priser på insatsvaror, tillgänglig arbetskraft och teknisk utveckling är exempel på påverkan. När det gäller de finansiella riskerna är det i huvudsak kreditrisker i avtal med kunder samt kostnader för koncernens finansiering som kan få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. För ytterligare beskrivning av koncernens risker, se not 4.

### Icke-finansiella resultatindikatorer

Koncernen arbetar aktivt för att vara en ansvarsfull aktör i golvtrentrenad, plattsättnings- och golvvajjningsbranschen utifrån såväl miljömässiga och sociala aspekter som bolagsstyrningsfrågor och hur vi utvecklar koncernens medarbetare. Koncernens icke-finansiella resultatindikatorer beskrivs i hållbarhetsrapporten som finns på sidorna 16-23.

### Ägarförhållande

InArea Group AB ägdes per balansdagen till 40,7 % av Small Cap Partners III AB, org.nr. 559193-8260, med säte i Malmö, till 23,0 % av Small Cap Partners IV AB, org.nr. 559268-2321, med säte i Malmö och till 5,8 % av Small Cap Partners V AB (559386-7624), med säte i Malmö.

Resterande del av InArea Group AB ägs av personer ur ledningen och andra nyckelpersoner i koncernens dotterbolag.

### Fleårsöversikt

Koncernen

MSEK	2023	2022	2021
<b>Resultatmått</b>			
Nettoomsättning	1 475,8	1 112,3	548,0
Rörelseresultat (EBIT)	62,9	88,3	46,9
Resultat efter finansiella poster	50,5	82,6	38,5
<b>Finansiella mått</b>			
Soliditet, %	47,5	43,3	37,3
Räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16	63,4	106,1	127,8
Räntebärande nettoskuld/Justerad EBITDA (exkl. IFRS 16), ggr	0,71	1,07	2,55
Eget kapital 31 december	528,7	423,1	222,3
<b>Personal</b>			
Medelantal anställda	774	547	303

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Förslag till vinstdisposition, SEK	
Balanserat resultat	478 009 225
Årets resultat	43 726 359
<b>Summa</b>	<b>521 735 584</b>
Styrelsen och verkställande direktör föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
Förslag till vinstdisposition	
I ny räkning överförs	521 735 584
<b>Summa</b>	<b>521 735 584</b>

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT** INAREA GROUP AB · 559208-8255

Belopp i TSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Nettoomsättning	5	1 475 828	1 112 274
Övriga rörelseintäkter	8	15 481	5 582
<b>Summa intäkter</b>		<b>1 491 309</b>	<b>1 117 856</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	14	-699 221	-549 656
Övriga externa kostnader	6	-128 732	-77 321
Personalkostnader	7	-546 650	-371 932
Avskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter	11, 12, 13	-53 506	-30 584
Övriga rörelsekostnader		-336	-59
<b>Rörelseresultat</b>		<b>62 864</b>	<b>88 304</b>
Finansiella intäkter	9	3 108	698
Finansiella kostnader	9	-15 502	-6 418
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>-12 394</b>	<b>-5 720</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>50 470</b>	<b>82 584</b>
Inkomstskatt	10	-10 773	-17 796
<b>Årets resultat</b>		<b>39 697</b>	<b>64 788</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-111	26
<b>Övrigt totalresultat för året, efter skatt</b>		<b>-111</b>	<b>26</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>39 586</b>	<b>64 814</b>

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.



**KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING** INAREA GROUP AB · 559208-8255

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	12	404 982	336 295
Övriga immateriella tillgångar	12	130 624	101 087
Nyttjanderättstillgångar	13	121 091	68 367
Materiella anläggningstillgångar	11	13 857	12 004
Andra långfristiga fordringar	17	1 146	1 069
Uppskjuten skattefordran	10	13	231
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>671 713</b>	<b>519 053</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	50 354	51 377
Avtalstillgångar	5, 16	46 802	45 117
Kundfordringar	16	171 511	148 484
Aktuella skattefordringar		6 731	-
Övriga kortfristiga fordringar		4 609	70 529
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	26 340	25 459
Likvida medel	19	135 210	118 171
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>441 557</b>	<b>459 137</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 113 270</b>	<b>978 190</b>

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING / fortsättning** INAREA GROUP AB · 559208-8255

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20		
Aktiekapital		608	557
Övrigt tillskjutet kapital		394 887	330 245
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		133 169	92 329
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>528 664</b>	<b>423 131</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>528 664</b>	<b>423 131</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	344	15 574
Övriga långfristiga skulder	22	2 000	2 000
Leasingskulder	13	78 141	42 164
Övriga avsättningar	22	1 521	1 510
Uppskjuten skatteskuld	10	41 005	35 640
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>123 011</b>	<b>96 888</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	195 984	207 184
Leverantörsskulder		62 742	60 515
Avtalsskulder	5	17 377	15 162
Leasingskulder	13	37 686	22 931
Aktuella skatteskulder		-	19 129
Övriga kortfristiga skulder	23	30 130	41 648
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	117 676	91 602
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>461 595</b>	<b>458 171</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 113 270</b>	<b>978 190</b>



Hänförligt till Moderbolagets aktieägare

Belopp i TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differenser	Balanserat resultat (inkl. årets resultat)	Totalt
<b>2022-01-01</b>	20	<b>440</b>	<b>194 296</b>	<b>186</b>	<b>27 328</b>	<b>222 250</b>
Årets resultat					64 788	64 788
Övrigt totalresultat				26		26
<b>Summa totalresultat</b>				<b>26</b>	<b>64 788</b>	<b>64 814</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Nyemission		117	135 948			136 065
Aktieägartillskott			2			2
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>117</b>	<b>135 950</b>			<b>136 067</b>
<b>2022-12-31</b>		<b>557</b>	<b>330 246</b>	<b>212</b>	<b>92 116</b>	<b>423 131</b>
<i>2023-01-01</i>						
<b>2023-01-01</b>	20	<b>557</b>	<b>330 246</b>	<b>212</b>	<b>92 116</b>	<b>423 131</b>
Årets resultat					39 697	39 697
Övrigt totalresultat				-111		-111
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-111</b>	<b>39 697</b>	<b>39 586</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Nyemission		51	64 641			64 692
Övrigt					1 255	1 255
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>51</b>	<b>64 641</b>	<b>-</b>	<b>1 255</b>	<b>65 947</b>
<b>2023-12-31</b>		<b>608</b>	<b>394 887</b>	<b>101</b>	<b>133 068</b>	<b>528 664</b>

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN** INAREA GROUP AB · 559208-8255

Belopp i TSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		62 864	88 304
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	29	38 597	22 182
Övriga ej kassaflödespåverkande poster inkl. avskrivningar	29	35 433	3 786
Erhållen ränta		3 041	946
Betald ränta		-13 700	-4 962
Betalda inkomstskatter		-20 284	-19 269
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>105 951</b>	<b>90 987</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		11 217	-14 077
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-7 530	8 369
Ökning/minskning av rörelseskulder		-11 511	15 679
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-7 824</b>	<b>9 971</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>98 127</b>	<b>100 958</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	11, 12	-5 595	-2 849
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11	3 577	362
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-94	6 848
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	28	-104 135	-117 194
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-106 247</b>	<b>-112 833</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Kontanta nyemissioner		89 398	62 188
Upptagning av lån	27	189 954	72 579
Amortering av lån	27	-217 011	-41 766
Amorteringar av leasingskuld	27	-36 923	-19 196
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>25 418</b>	<b>73 805</b>
Minskning/ökning av likvida medel		17 298	61 930
Likvida medel vid årets början		118 171	56 141
Kursdifferens i likvida medel		-259	100
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>135 210</b>	<b>118 171</b>



**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING** INAREA GROUP AB · 559208-8255

Belopp i TSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Övriga rörelseintäkter		15 884	8 721
<b>Summa intäkter</b>		<b>15 884</b>	<b>8 721</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	31	-17 913	-8 719
Personalkostnader	7	-8 019	-2 934
Avskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	32, 33	-59	-23
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-10 107</b>	<b>-2 955</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		9 400	15 000
Övriga ränteintäkter och liknade intäkter	39	3 138	457
Räntekostnader och liknande kostnader	39	-13 432	-6 323
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-894</b>	<b>9 134</b>
Bokslutsdispositioner	46	63 500	55 500
<b>Resultat före skatt</b>		<b>52 499</b>	<b>61 679</b>
Skatt på årets resultat	40	-8 772	-9 646
<b>Årets resultat</b>		<b>43 726</b>	<b>52 033</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas inom övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING** INAREA GROUP AB · 559208-8255

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Tecknat men ej inbetalt kapital		-	42 819
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	32	-	184
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvaror	33	614	-
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	37	720 247	595 557
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>720 247</b>	<b>595 557</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>720 861</b>	<b>595 741</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		8 105	104
Övriga fordringar		964	354
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	34	5 899	801
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>14 968</b>	<b>1 259</b>
<i>Kassa och bank</i>	35	126 143	85 696
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>141 111</b>	<b>86 955</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>861 973</b>	<b>725 515</b>



**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING / fortsättning** INAREA GROUP AB · 559208-8255

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Summa eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	36	608	557
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>608</b>	<b>557</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		478 010	361 336
Årets resultat		43 726	52 033
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>521 736</b>	<b>413 369</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>522 344</b>	<b>413 926</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
		<b>29 500</b>	<b>15 500</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	38, 42	-	12 474
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>-</b>	<b>12 474</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	38, 42	195 984	205 584
Leverantörsskulder		14 674	2 773
Aktuella skatteskulder		4 877	13 470
Skulder till koncernföretag	38	83 342	37 552
Övriga kortfristiga skulder		6 964	21 426
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41	4 288	2 810
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>310 129</b>	<b>283 615</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>861 973</b>	<b>725 515</b>

**MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL** INAREA GROUP AB · 559208-8255

Belopp i TSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Totalt
		Aktiekapital	Balanserat resultat (inkl. årets resultat)	
<b>2022-01-01</b>	36	<b>440</b>	<b>225 387</b>	<b>225 827</b>
Årets resultat och tillika totalresultat		-	52 033	52 033
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>52 033</b>	<b>52 033</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>				
Nyemission		117	135 948	136 065
Aktieägartillskott		-	1	1
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>117</b>	<b>135 949</b>	<b>136 066</b>
<b>2022-12-31</b>		<b>557</b>	<b>413 369</b>	<b>413 926</b>
<b>2023-01-01</b>				
<b>2023-01-01</b>	36	<b>557</b>	<b>413 369</b>	<b>413 926</b>
Årets resultat och tillika totalresultat		-	43 726	43 726
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>43 726</b>	<b>43 726</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>				
Nyemission		51	64 641	64 692
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>51</b>	<b>64 641</b>	<b>64 692</b>
<b>2023-12-31</b>		<b>608</b>	<b>521 736</b>	<b>522 344</b>



**MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN** INAREA GROUP AB · 559208-8255

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-10 107	-2 954
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	43	85 797	86 023
Erhållen ränta		3 138	456
Betald ränta		-12 643	-6 284
Betalda inkomstskatter		-17 366	-76
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>48 818</b>	<b>77 165</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		-13 709	-19 502
Förändring kortfristiga rörelseskulder		13 010	28 835
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>699</b>	<b>9 333</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>48 120</b>	<b>86 498</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag	37	-120 162	-126 095
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	33	-673	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	32	295	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-120 540</b>	<b>-126 095</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		89 398	62 188
Förändring av skulder till kreditinstitut	42	-22 074	37 330
Upplåning inom koncern		45 544	8 852
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>112 868</b>	<b>108 370</b>
Minskning/ökning av likvida medel		40 447	68 773
Likvida medel vid årets början		85 696	16 923
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	35	<b>126 143</b>	<b>85 696</b>

# Noter

## Not 1 KONCERNEN

### Allmän information

Denna års- och koncernredovisning omfattar moderföretaget InArea Group AB, organisationsnummer 559208-8255 samt dess dotterföretag.

InArea Group AB är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är Norra Vallgatan 60, 211 22 Malmö.

Moderbolagets verksamhet består av att äga och förvalta aktier, förvalta bolag inom golventreprenadbranschen och därmed förenlig verksamhet. Styrelsen har i april 2024 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (TSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

## Not 2 KONCERNEN

### Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättat anges nedan. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (TSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseperiod.

#### Grund för rapporternas upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningsutlåtanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

### Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

De nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med räkenskapsåret 2023 har inte haft någon väsentlig effekt på den finansiella rapporteringen. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft bedöms få någon väsentlig påverkan på koncernen när dessa tillämpas.

### Koncernredovisning

#### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat.

I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, diskonteras de framtida betalningarna till nuvärdet vid förvärvstidpunkten.

Villkorad köpeskillning klassificeras som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

#### Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor (SEK), till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i periodens resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

#### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av uppdrag avseende golvvärdning, golvläggning och plattsättning. Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder presenteras nedan.

#### Golvavvärdning

Koncernen ingår avtal kring golvavvärdning vilket bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande och som till övervägande del tillhandahålls på löpande räkning och intäkter från levererade tjänster redovisas i den period de tillhandahålls.

### **Golvläggning och plattsättning**

Koncernen ingår entreprenadavtal kring golvläggning och plattsättning. Vanligen utgör detta ett prestationsåtaganden då delarna i dessa uppdrag inte går att särskilja från varandra utan utgör ett sammantaget åtagande. I entreprenadavtalen ingår garanti på utfört arbete.

Garantier bedöms inte utgöra ett separat prestationsåtagande mot bakgrund av att dessa är lagstadgade garantier som är utställda enligt branschpraxis om normalt 2-5 år. Inga utökade garantiåtaganden förekommer.

Entreprenadavtalen avser såväl fastprisavtal som avtal på löpande räkning. Koncernen beaktar om det kan förekomma andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokera till.

Intäkter från avtal med kunder värderas till det avtalsenliga transaktionspriset som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig erhålla. Koncernen har vanligtvis inga effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet.

Utförda tjänster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs enligt successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. När utfallet av ett uppdrag inte går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter har uppkommit och kan återvinnas.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna blev kända.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalskund.

Avtal enligt löpande räkning redovisas enligt metoden Förväntade värde – summan av sannolikhetsbedömda belopp för avtal med liknande villkor. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter. Koncernen uppdaterar sina bedömningar av transaktionspriset vid slutet av varje rapporteringsperiod och justerar intäkterna i enlighet med denna bedömning.

### **Ändrings- Tilläggs- och Avgående arbeten, så kallade ÅTA-arbeten**

Om en ändring eller ett tillägg sker av ett befintligt avtal så ska denna ändring redovisas på olika sätt beroende på dess innebörd. Ändringar är vanligt förekommande inom koncernen i form av ÅTA-arbeten. En ändring kan exempelvis förändra kontraktets omfattning (dvs addera ytterligare produkter, tjänster eller förändra befintliga produkter/tjänster), det avtalade priset eller både och. Ändringen av ett kontrakt redovisas antingen som i) en del av det ursprungliga kontraktet eller ii) ett nytt separat kontrakt. Ändringar och tillägg, ÅTA-arbeten, i entreprenaduppbyggen är i allt väsentligt en del av entreprenaden, de är inte distinkta och utgör då inte ett separat nytt kontrakt. I dessa fall ska de därmed redovisas som en del av det befintliga kontraktet.

Avtal för entreprenaduppdragen har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid. Koncernen tillämpar den praktiska lättnadsregeln i IFRS 15 och uppger inte om transaktionspriset för ouppfyllda prestationsåtaganden.

Koncernen agerar huvudman i samtliga avtal mot bakgrund av att koncernen är ansvarig för att fullgöra åtagandet mot kunden, fastställer transaktionspriset och kontrollerar specificerade tjänster innan äganderätten övergår till kund.

### **Finansieringskomponenter**

Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

### **Statliga stöd**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas som övrig intäkt.

### **Leasing**

Koncernen agerar enbart leasetagare. Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt lokaler och bilar.

### **Koncernen som leasetagare**

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkund, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om i snitt tre år för bilar och fem år för hyresavtal avseende lokaler.

Leasingavtalen kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- restvärdesgarantier
- köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, tillämpas koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerhet. Den marginella låneräntan fastställs genom beaktande av längden på leasingperioden, den ekonomiska miljön som koncernen är verksam inom, typ av tillgång som leasas samt koncernens kreditvärdighet.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan belastar resultaträkningen under leasingperioden för att ge en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkund utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre utan köpoption. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalts vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet



### Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande lokaler. När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att utnyttja en option att säga upp ett avtal. Optionen att förlänga eller att säga upp ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs eller sägs upp.

### Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

### Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separata rader i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen. Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

### Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga

skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergieffekt från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats

till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på koncernnivå.

#### Varumärken

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av koncernens strategi. Varumärken har en obestämd nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

#### Kundrelationer

Kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de förväntas generera kassaflöde. Nyttjandeperioden för kundrelationer uppgår till tio år.

#### Kundkontrakt

I några förvärv har kundkontrakt identifierats som en del av rörelseförvärvet. I de fall dessa bedöms vara väsentliga har de redovisats till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de förväntas generera kassaflöde. Denna period överstiger normalt inte 24 månader.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar i allt väsentligt inventarier, verktyg och installationer. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Inventarier, verktyg och installationer 5-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningstakten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat.

#### **Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

Goodwill och varumärken som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflödena som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

#### **Finansiella instrument**

##### **Första redovisningstillfället**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller en finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån (transaktionskostnader) korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden. Ränterelaterade avgifter redovisas i resultatet och ingår i posterna finansiella kostnader eller finansiella intäkter.

##### **Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering**

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

##### **Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde**

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se Nedskrivning av finansiella tillgångar nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna övriga fordringar, kundfordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

##### **Bortbokning av finansiella tillgångar**

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

##### **Finansiella skulder - klassificering och värdering**

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorierna finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

##### **Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, med undantag för tilläggsköpeskillingar. Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och förändringar i verkligt värde (omvärderas varje period) redovisas i resultaträkningen, se nedan beskrivning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning (skulder till kreditinstitut), leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

##### **Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-**

**räkningen** klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av villkorade köpeskillingar. För mer information, se not 4 och 15.

##### **Bortbokning av finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsena har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och de ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

##### **Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

##### **Nedskrivningar av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna grupperas kundfordringar baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

### **Kundfordringar**

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda produkter eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster (se beskrivning av redovisning av finansiella tillgångar ovan).

### **Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

### **Likvida medel**

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa och banktillgodohavanden. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Nyttjad checkräkningskredit redovisas inom skulder till kreditinstitut under kortfristiga skulder i rapporten över finansiell ställning.

### **Aktiekapital**

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade stamaktier. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### **Upplåning (skulder till kreditinstitut)**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållit belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### **Avsättningar**

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om effekten av pengars tidsvärde är väsentlig görs avdrag för avsättningar med hjälp av en nivå före skatt som, när det är lämpligt, avspeglar de risker som är förknippade med skulden. Vid diskontering redovisas ökningen av avsättningen till följd av tidens gång som en finansiell kostnad.

### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden (se beskrivning av redovisning av finansiella skulder ovan).

### **Ersättningar till anställda**

#### **Kortfristiga ersättningar till anställda**

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras.

Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

#### **Ersättningar efter avslutad anställning**

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

### **Teckningsoptioner – reglerade med egetkapitalinstrument**

Nyckelpersoner i koncernen har vid olika tillfällen erbjudits att förvärva teckningsoptioner till marknadsvärde med möjlighet till teckning av aktier i moderbolaget vid en avtalad tidpunkt. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Teckningsoptionerna regleras via eget kapital och den betalning som erhålls från teckningsoptionerna redovisas i eget kapital. För ytterligare information, se not 7.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.



### Not 3 KONCERNEN

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### Värdering av immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inom koncernen hänför sig i allt väsentligt till goodwill, varumärken och kundrelationer som uppkommit i samband med rörelseförvärv. Kundrelationer som förvärvats som en del av rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tiden de kommer generera kassaflöde. Tillgångarna bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Se not 12 Immateriella tillgångar för mer information.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen gör årligen eller närhelst det finns indikationer på nedskrivning en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill i enlighet med de redovisningsprinciper som återfinns i not 2. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter etableras genom beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet är baserat på uppskattade framtida kassaflöden före skatt. Koncernen har bedömt att rörelseresultat, diskonteringsräntan och den långsiktiga tillväxten är de mest väsentliga antagandena i nedskrivningsprövningen. Se not 12 Immateriella tillgångar för mer information.

#### Redovisning av pågående fastprisprojekt

Att bestämma när intäkterna från pågående uppdrag till fast pris ska redovisas kräver bland annat en förståelse för hur arbetet fortskrider och historisk erfarenhet av liknanden arbeten. Redovisningen av intäkter från fastprisuppdragen kräver också väsentliga bedömningar vid bestämning av färdigställandegrad samt beräkning av utgifter för att slutföra arbetet och därmed bedömning av eventuell förlustrisk.

### Not 4 KONCERNEN

#### Finansiell riskhantering

##### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen har utarbetat både skriftliga instruktioner för generell riskhantering och riktlinjer för specifika områden såsom valutakursrisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt refinansieringsrisk och användningen av derivata och icke-derivata finansiella instrument och placering av överskottslikviditet. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet.

##### Marknadsrisk

###### Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende norska kronor (NOK), euro (EUR) och dollar (USD). I koncernen uppstår valutarisk framförallt från omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad omräkningsbalans exponering, samt från köp och försäljning i en valuta som inte motsvarar den funktionella valutan för företaget (transaktionsexponering).

##### Exponering:

###### (a) Valutarisk

Koncernens exponering för valutarisk härrör från transaktionsexponeringar i utländsk valuta. Valutaexponeringen i koncernen är begränsad då inköp respektive försäljning av varor och tjänster i allt väsentligt sker i svenska kronor (SEK).

###### (b) Ränterisk

Skulder till kreditinstitut utgörs av lån i SEK som i huvudsak löper med rörlig ränta och därmed utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Enligt koncernens finanspolicy ska räntenivåer godkännas av styrelsen vid upptagande av nya lån.

#### Känslighetsanalys

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2023 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 1 960 TSEK (1 617 TSEK) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

För mer information om koncernens upplåning se not 21 Upplåning.

##### (c) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalsfordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Det finns ingen hög koncentration av kreditrisker avseende exponering mot enskilda kunder och/eller regioner. Koncernens kundfordringar respektive avtalsfordringar är inom ramen för nedskrivningsmodellen för förväntade kreditförluster.

##### Kundfordringar och avtalsfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster för kundfordringar och avtalsfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på antal förfallna dagar. Förväntade kreditförluster är baserade på en period om 12 månader före den 31 december 2023 med motsvarande historiska kreditförluster under samma period.

De historiska kreditförlusterna justeras sedan med hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan komma att påverka kundernas möjlighet att betala fordran. I de fall där koncernen har mer information om kunderna än den statistiska modellen avspeglar gör företagsledningen ytterligare bedömningar för just de kunderna. Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder.

Nedskrivningar av kundfordringar och avtalsfordringar redovisas bland övriga externa kostnader i rörelse-resultatet. Efterföljande återbetalningar av belopp som tidigare har skrivit ned vändes mot samma post. Belopp och åldersstruktur för förfallna fordringar framgår av not 16.

#### **Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk är koncernens risk för att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden till följd av otillräckliga medel. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive eventuella outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelse-drivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

#### **Refinansieringsrisk**

Refinansieringsrisk definieras som risken för att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Balanser som förfaller inom 12 månader motsvarar sina redovisade belopp då effekten av diskonteringen är oväsentlig.

2023-12-31	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut	195 984	364	-	-	196 348	196 329
Leasingskulder	37 686	30 559	50 521	7 379	126 146	115 828
Leverantörsskulder	62 742	-	-	-	62 742	62 742
Övriga skulder	47 504	2 116	-	-	49 620	49 504
<b>Summa</b>	<b>343 917</b>	<b>33 039</b>	<b>50 521</b>	<b>7 379</b>	<b>434 856</b>	<b>424 402</b>

Per 2022-12-31	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut	207 184	16 298	-	-	223 482	222 758
Leasingskulder	22 931	16 033	23 279	5 651	67 894	65 095
Leverantörsskulder	60 515	-	-	-	60 515	60 515
Övriga skulder	75 939	-	-	-	75 939	75 939
<b>Summa</b>	<b>366 569</b>	<b>32 331</b>	<b>23 279</b>	<b>5 651</b>	<b>427 830</b>	<b>424 307</b>

Koncernens upplåning består i allt väsentligt av så kallade förvärvskrediter vilka upptas i samband med förvärv. Dessa lån löper i huvudsak med rörlig ränta och har en femårig amorteringsstruktur. Merparten av dessa förvärvslån förnyas en gång om året, vid olika tillfällen beroende på när krediterna ursprungligen togs upp, och redovisas därmed som kortfristiga skulder till kreditinstitut i koncernens rapport över finansiell ställning, även om det är koncernens avsikt att förnya dessa lån löpande och att det därmed endast är en begränsad del som avses amorteras inom 12 månader. Denna finansieringsstruktur ger koncernen kortsiktig flexibilitet i kreditfrågor, samtidigt som en längre kapitalbindning på sikt är att föredra.

#### Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

##### (a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

##### (b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

##### (c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Koncernen har inga finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 1 eller 2. Per 2023-12-31 redovisar koncernen finansiella skulder avseende en tilläggsköpeskilling som värderas till verkligt värde i nivå 3 på 6 000 (21 050) TSEK.

#### Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Grund för bedömning utgörs i huvudsak av framtida prognoser avseende förvärvade bolag.

#### Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital, där Nettoskuld beräknas som total upplåning (skulder till kreditinstitut samt leasingkulder) med avdrag för likvida medel. Koncernledningen tillämnar även vissa andra nyckeltal och parametrar för den löpande bedömningen av aktuell kapitalstruktur.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapitalskuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2023-12-31	2022-12-31
Total upplåning, inkl leasingkulder	314 393	287 853
Avgår: likvida medel	-135 210	-118 171
<b>Nettoskuld inkl IFRS 16</b>	<b>179 183</b>	<b>169 682</b>
Totalt eget kapital	528 664	423 131
Rapporterad nettoskuld	179 183	169 682
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>0,34</b>	<b>0,40</b>

Den lägre skuldsättningsgraden per 2023-12-31 jämfört med 2022-12-31 förklaras primärt av att nettoskulden kunnat hållas relativt konstant, som en effekt av koncernens höga kassakonvertering, samt att det egna kapitalet i koncernen ökat som en effekt av genomförda emissioner under 2023, i kombination med koncernens positiva totalresultat.



## Not 5 KONCERNEN

### Upplysning om nettoomsättningens fördelning

#### Fördelning av intäkter från avtal med kunder

De huvudsakliga intäktströmmarna för koncernen är försäljning av olika helhetslösningar (entreprenad) och inkluderar golvläggning, plattsättning, avjämning (flytgolv) och undertak. Koncernens intäkter redovisas i allt väsentligt över tid.

Intäkter från externa kunder fördelade på land, baserat på var kunderna är lokaliserade:	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Sverige	1 440 005	1 073 465
Norge	35 823	38 809
<b>Summa</b>	<b>1 475 828</b>	<b>1 112 274</b>

Det förekommer inga kunder som enskilt står för 10 % eller mer av koncernens externa intäkter. Samtliga anläggningstillgångar återfinns i Sverige.

Nedan tabell visar koncernens tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder:

Avtalstillgångar	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga avtalstillgångar hänförliga till entreprenadavtal	46 802	45 117
<b>Summa</b>	<b>46 802</b>	<b>45 117</b>
<b>Avtalsskulder</b>		
Förskott från kunder	17 377	15 162
<b>Summa</b>	<b>17 377</b>	<b>15 162</b>

#### Väsentliga förändringar i avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar och avtalsskulder kopplade till projektverksamheten har ökat som ett resultat av förvärv och organisk tillväxt.

Av de avtalsskulder som inkluderades i ingående balans har följande intäktsförts under året:

	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Intäktsförda avtalsskulder	15 162	3 060
<b>Summa intäktsförda avtalsskulder</b>	<b>15 162</b>	<b>3 060</b>

Samtliga kontrakt har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. Koncernen tillämpar den praktiska lätttnadsregeln i IFRS 15 och uppger inte om transaktionspriset för uppfyllda prestationsåtaganden.

## Not 6 KONCERNEN

### Ersättning till revisorerna

Ersättning till revisorerna	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	1 441	831
Arvode för revisionsnära tjänster	61	59
Skatterådgivning	13	8
Övriga tjänster	5 279	1 662
<b>Totalt</b>	<b>6 794</b>	<b>2 560</b>
<b>Övriga revisionsbyråer</b>		
Revisionsuppdrag	820	772
Skatterådgivning	32	81
Övriga tjänster	232	102
<b>Totalt</b>	<b>1 084</b>	<b>955</b>

**Ersättning till anställda, m.m.**

	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Ersättning till övriga anställda</b>		
Löner och andra ersättningar	370 828	252 507
Sociala avgifter	117 442	78 792
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	19 870	25 269
<b>Övriga anställda</b>	<b>508 139</b>	<b>356 568</b>
<b>Ersättning till styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare</b>		
Löner och andra ersättningar	3 873	3 879
Sociala avgifter	1 166	514
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	961	549
<b>Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>5 999</b>	<b>4 942</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>514 138</b>	<b>361 510</b>

**Avgångsvederlag**

Mellan företaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller också en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag vid avslut av anställning, varken för VD eller för andra ledande befattningshavare.

**Bonusar**

Det finns, för räkenskapsåret 2023, inga avtal med koncernledningen avseende bonus eller andra rörliga ersättningar som regleras med kontanter.

**Incitamentsprogram**

Styrelsen i InArea Group AB beslutade i april 2022, med stöd av ett bemyndigande från bolagsstämman, att ge ut teckningsoptioner till personer i koncernens ledning. Under 2022 emitterade bolaget 87 595 st teckningsoptioner och vid inledningen av 2023 emitterades ytterligare 110 000 st teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till en ny aktie i moderbolaget med ett kvotvärde om 0,10 SEK. Optionerna har bara ett villkor för tjänstgöring i anslutning till teckning. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner ska kunna äga rum under perioden från den 1 mars 2025 till och med den 31 maj 2025 respektive 1 mars 2026 till den 31 maj 2026. Teckningsoptionerna har tecknats fullt ut och överlåtits till personer i koncernens ledning på marknadsmässiga villkor, beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell.

	2023-01-01 2023-12-31			2022-01-01 2022-12-31		
<b>Medelantal anställda med geografisk fördelning per land</b>	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Sverige	757	695	62	529	491	38
Norge	17	17	-	18	18	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>774</b>	<b>712</b>	<b>62</b>	<b>547</b>	<b>509</b>	<b>38</b>

	2023-12-31			2022-12-31		
<b>Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare</b>	Antal på balansdagen	Varav män	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav män	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	4	2	5	3	2
VD och övriga ledande befattningshavare	24	23	1	18	17	1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>30</b>	<b>27</b>	<b>3</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>3</b>

**Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare**

Till styrelsens ledamöter i form av Katarina Olsson, Ola Ringdahl och Kristina Willgård utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut, uppgående till 150 000 SEK per person på årsbasis. För övriga styrelseledamöter som uppstår lön i form av anställning i något koncernföretag eller ledamöter som representerar bolagets största ägare, har styrelsearvode ej utgått.

Ersättning till bolagets ledning beslutas årligen av styrelsen. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen per balansdagen. Från och med den 1 januari 2024 har Rikard Fransson tillträtt rollen som koncernens verkställande direktör och från och med samma datum tillträdde Karim Al-Asi rollen som koncernens CFO, vilket innebär att koncernledningen därmed utökats till fem personer.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

**Avgiftsbestämd pension**

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 35 % av den pensionsgrundande lönen. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 25-35 % av den pensionsgrundande lönen. Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

**Not 8** KONCERNEN**Övriga rörelseintäkter**

	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Realisationsvinster	2 161	301
Erhållna bidrag	4 394	4 938
Försäkringsersättning	2 413	343
Övriga intäkter	6 513	-
<b>Summa</b>	<b>15 481</b>	<b>5 582</b>

**Not 9** KONCERNEN**Finansiella intäkter och finansiella kostnader**

	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	3 041	324
Övriga finansiella intäkter	67	374
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>3 108</b>	<b>698</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader, leasingskuld	-3 283	-1 200
Räntekostnader, övriga	-11 101	-5 162
Övriga finansiella kostnader	-1 118	-56
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-15 502</b>	<b>-6 418</b>
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>-12 394</b>	<b>-5 720</b>



**Inkomstskatt**

<b>Aktuell skatt</b>	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-15 472	-16 078
Justeringar avseende tidigare år	130	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-15 342</b>	<b>-16 078</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Ökning/Minskning av uppskjutna skattefordringar	-218	106
Ökning/Minskning av uppskjutna skatteskulder	4 787	-1 824
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>4 569</b>	<b>-1 718</b>
<b>Inkomstskatt redovisad i koncernens resultaträkning</b>	<b>-10 773</b>	<b>-17 796</b>

**Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt**

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

<b>Inkomstskatt</b>	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Resultat före skatt	50 470	82 584
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6 %	-10 397	-17 012
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-992	604
Ej skattepliktiga intäkter	611	-1 325
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-51	-63
Effekt av ej värderade underskottsavdrag	-74	-
Justeringar avseende tidigare år	130	-
<b>Inkomstskatt</b>	<b>-10 773</b>	<b>-17 796</b>

Effektiv skattesats för koncernen är 21,35% (21,55%)

**Uppskjuten skatt**

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag summeras enligt följande:

<b>Uppskjutna skattefordringar</b>	Skattemässiga underskott	Övriga temporära skillnader	Leasingskulder	Summa
<b>Per 2023-01-01</b>	-	-	231	<b>231</b>
Redovisade i resultaträkningen	-	-	-218	<b>-218</b>
Tillkommer via förvärv	-	-	-	-
<b>Per 2023-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Per 2022-01-01</b>	-	258	125	<b>383</b>
Redovisade i resultaträkningen	-	-	106	<b>106</b>
Tillkommer via förvärv	-	-258	-	<b>-258</b>
<b>Per 2022-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>231</b>	<b>231</b>

<b>Uppskjutna skatteskulder</b>	Obeskattade reserver	Förvärv	Övriga temporära skillnader	Summa
<b>Per 2023-01-01</b>	14 241	20 806	594	<b>35 641</b>
Ökning genom rörelseförvärv	1 855	8 347	-	<b>10 202</b>
Redovisade i resultaträkningen	244	-2 385	-2 646	<b>-4 787</b>
Övriga temporära skillnader	-	-	-51	<b>-51</b>
<b>Per 2023-12-31</b>	<b>16 340</b>	<b>26 768</b>	<b>-2 103</b>	<b>41 005</b>
<b>Per 2022-01-01</b>	<b>7 680</b>	<b>11 144</b>	<b>2 472</b>	<b>21 296</b>
Ökning genom rörelseförvärv	4 325	10 928	-	<b>15 253</b>
Redovisade i resultaträkningen	2 236	-1 266	855	<b>1 825</b>
Omklassificering	-	-	-2 733	<b>-2 733</b>
<b>Per 2022-12-31</b>	<b>14 241</b>	<b>20 806</b>	<b>594</b>	<b>35 641</b>

<b>Uppskjutna skatter - netto</b>	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjutna skattefordringar	<b>13</b>	<b>231</b>
<b>Utgående redovisade uppskjutna skattefordringar</b>	<b>13</b>	<b>231</b>
Uppskjutna skatteskulder	41 005	35 640
<b>Utgående redovisade uppskjutna skatteskulder</b>	<b>41 005</b>	<b>35 640</b>

**Not 11** KONCERNEN**Materiella anläggningstillgångar**

<i>Per 2023-12-31</i>	Inventarier, verktyg och installationer	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Summa
Anskaffningsvärde	40 836	4 999	<b>45 835</b>
Ackumulerade avskrivningar	-29 341	-2 637	<b>-31 978</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>11 496</b>	<b>2 362</b>	<b>13 857</b>

<i>Räkenskapsår 2023</i>	Inventarier, verktyg och installationer	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Summa
Ingående redovisat värde	9 423	2 581	<b>12 004</b>
Årets anskaffningar	4 698	224	<b>4 922</b>
Genom rörelseförvärv	2 577	85	<b>2 662</b>
Avyttring och utrangeringar	-1 748	-	<b>-1 748</b>
Omklassificeringar	248	-248	-
Valutakursdifferenser	-1	-	<b>-1</b>
Årets avskrivningar	-3 702	-280	<b>-3 982</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>11 495</b>	<b>2 362</b>	<b>13 857</b>

<i>Per 2022-12-31</i>	Inventarier, verktyg och installationer	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Summa
Anskaffningsvärde	31 950	4 552	<b>36 502</b>
Ackumulerade avskrivningar	-22 527	-1 971	<b>-24 498</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 423</b>	<b>2 581</b>	<b>12 004</b>

<i>Räkenskapsår 2022</i>	Inventarier, verktyg och installationer	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Summa
Ingående redovisat värde	3 254	238	<b>3 492</b>
Årets anskaffningar	2 094	1 108	<b>3 202</b>
Genom rörelseförvärv	6 378	1 401	<b>7 779</b>
Avyttring och utrangeringar	-122	-	<b>-122</b>
Valutakursdifferenser	1	-	<b>1</b>
Årets avskrivningar	-2 182	-166	<b>-2 348</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 424</b>	<b>2 580</b>	<b>12 004</b>

**Not 12** KONCERNEN**Immateriella tillgångar**

<i>Per 2023-12-31</i>	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Koncessioner, patent, licenser, samt liknande rättigheter	Summa
Anskaffningsvärde	404 982	115 206	32 918	783	<b>553 889</b>
Ackumulerade avskrivningar	-	-18 176	-	-106	<b>-18 282</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>404 982</b>	<b>97 030</b>	<b>32 918</b>	<b>677</b>	<b>535 607</b>

<i>Räkenskapsår 2023</i>	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Koncessioner, patent, licenser, samt liknande rättigheter	Summa
Ingående redovisat värde	336 295	76 927	24 075	85	<b>437 382</b>
Årets anskaffningar:	1 254	-	-	673	<b>1 927</b>
Genom rörelseförvärv	67 433	30 949	8 843	-	<b>107 225</b>
Avyttring och utrangeringar	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-10 846	-	-82	<b>-10 928</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>404 982</b>	<b>97 030</b>	<b>32 918</b>	<b>676</b>	<b>535 606</b>

<i>Per 2022-12-31</i>	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Koncessioner, patent, licenser, samt liknande rättigheter	Summa
Anskaffningsvärde	336 295	84 257	24 075	110	<b>444 737</b>
Ackumulerade avskrivningar	-	-7 330	-	-25	<b>-7 355</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>336 295</b>	<b>76 927</b>	<b>24 075</b>	<b>85</b>	<b>437 382</b>

<i>Räkenskapsår 2022</i>	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Koncessioner, patent, licenser, samt liknande rättigheter	Summa
Ingående redovisat värde	245 416	41 810	12 286	-	<b>299 512</b>
Årets anskaffningar:	90 879	41 262	11 789	96	<b>144 026</b>
Genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Avyttring och utrangeringar	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-6 145	-	-11	<b>-6 156</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>336 295</b>	<b>76 927</b>	<b>24 075</b>	<b>85</b>	<b>437 382</b>

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

InArea Group AB bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernen som helhet. Goodwill övervakas därmed på koncernen som helhet, vilket bedömts vara minsta grupp av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet och på denna nivå sker värdeprövning av redovisade värden. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 404 982 (336 295) TSEK.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Koncernledningen har bedömt att rörelseresultat, diskonteringsränta och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på budgetar och prognoser som godkänts av styrelsen. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historisk data och de viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital. Bedömning av tillväxt och framtidsutsikter tar även sin utgångspunkt i etablerade branschprognoser.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden framgår enligt nedan:

- Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Rörelsemarginalerna har i huvudsak tagits fram baserat på historiska rörelsemarginaler.
- Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen.
- Den årliga tillväxtvolymen för det första året har bedömts utifrån bolagens prognoser och efterföljande år en konstant tillväxt om 2 (2) procent. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av styrelsen och som täcker en femårsperiod och har en betydande effekt på värderingen.
- Diskonteringsräntan efter skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden är 11,7 (11,5) procent.

#### Känslighetsanalys för goodwill

De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är rörelseresultat, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där rörelseresultatet har störst betydelse. Företagsledningens och styrelsens slutsats från beräkning av återvinningsvärde är att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på enheterna blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde. Varken 1 procentenhets höjd diskonteringsränta, 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Således är marginalen till nedskrivningsbehov väsentlig.

## Not 13 KONCERNEN

### Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2023-12-31	2022-12-31
Lokaler	68 688	48 477
Bilar	50 458	18 942
Övrigt	1 945	948
<b>Summa</b>	<b>121 091</b>	<b>68 367</b>

Leasingskulder	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga	78 141	42 164
Kortfristiga	37 686	22 931
<b>Summa</b>	<b>115 827</b>	<b>65 095</b>

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 uppgick till 84 920 (42 889) TSEK.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivning på nyttjanderätter	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Lokaler	19 885	12 473
Bilar	17 971	9 472
Övrigt	741	237
<b>Summa</b>	<b>38 597</b>	<b>22 182</b>

Övrigt	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	3 283	1 200
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter)	5 568	4 633
<b>Summa</b>	<b>8 851</b>	<b>5 833</b>

Inga korttidsleasingavtal eller avtal av lågt värde förekommer. Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 36 923 (19 196) TSEK. För information om leasingskuldens förfallotid se not 4.



**Not 14** KONCERNEN**Varulager**

Värdet på koncernens lager per 2023-12-31 är 50 354 (51 377) TSEK.

Varukostnader ingår i posten Råvaror och förnödenheter i resultaträkningen och uppgår till -514 719 (-352 772) TSEK.

Nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgår till -1 556 (-257) TSEK. Nedskrivningen har redovisats under Råvaror och förnödenheter.

**Not 15** KONCERNEN**Finansiella instrument per kategori**

<b>Finansiella tillgångar i balansräkningen</b>		
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Andra långfristiga fordringar	1 146	1 069
Avtalstillgångar	46 802	45 117
Kundfordringar	171 511	148 484
Övriga kortfristiga fordringar	11 340	70 526
Likvida medel	135 210	118 171
<b>Summa</b>	<b>366 009</b>	<b>383 368</b>
<b>Finansiella skulder i balansräkningen</b>		
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)	196 328	222 758
Övriga långfristiga skulder	2 062	2 003
Avtalsskulder och liknande skulder	17 377	15 687
Leverantörsskulder	62 742	60 515
Övriga kortfristiga skulder	16 355	12 684
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Tilläggsköpeskillning	6 000	21 050
<b>Summa</b>	<b>300 864</b>	<b>334 697</b>

Koncernen har finansiella instrument där nivå 3 använts för att fastställa det verkliga värdet. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar och uppgick 2023-01-01 till 21 050 TSEK. För perioden januari till december 2023 utbetalades tilläggsköpeskillningar om -20 000 TSEK. Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar uppgick vid periodens slut till 6 000 TSEK. I huvudsak baseras tilläggsköpeskillningarna på något av resultatmåtteten EBITDA, EBITA eller resultat efter skatt för åren 2022, 2023, 2024, 2025 och/eller 2026. Tilläggsköpeskillningarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms om de kommer att betalas ut med avtalade belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av framtida kassaflöden.

**Förändringar i villkorade köpeskillningar, TSEK**

<b>Ingående villkorade köpeskillningar 2023-01-01</b>	<b>21 050</b>
Utbetalda tilläggsköpeskillningar	-20 000
Tillkommande tilläggsköpeskillningar	6 000
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar via resultaträkningen	-1 050
<b>Utgående villkorade köpeskillningar 2023-12-31</b>	<b>6 000</b>

**Förväntade utbetalningar**

Förväntad utbetalning < 12 mån	-
Förväntad utbetalning > 12 mån	6 000

**Not 16** KONCERNEN**Kundfordringar och avtalsfordringar**

Kundfordringar och avtalsfordringar	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	179 503	150 554
Avtalsfordringar	46 802	45 117
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-7 992	-2 070
<b>Kundfordringar och avtalsfordringar - netto</b>	<b>218 313</b>	<b>193 601</b>

Åldersstrukturen på förfallna fordringar framgår av tabeller nedan. Belopp i TSEK.

**Kundfordringar och avtalsfordringar**

Per 2023-12-31	Ej förfallna fordringar	Förfallna 1-30 dagar	Förfallna 31-60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Förfallna mer än 90 dagar	Summa
Redovisat värde brutto - kundfordringar	156 926	16 622	3 442	1 101	1 412	<b>179 503</b>
Redovisat värde brutto - avtalsfordringar	46 802	-	-	-	-	<b>46 802</b>
<b>Förlustreserv</b>	<b>2 037</b>	<b>2 944</b>	<b>847</b>	<b>752</b>	<b>1 412</b>	<b>7 992</b>
<b>Per 2022-12-31</b>						
Redovisat värde brutto - kundfordringar	133 130	14 009	1 974	1 441	-	<b>150 554</b>
Redovisat värde brutto - avtalsfordringar	45 117	-	-	-	-	<b>45 117</b>
<b>Förlustreserv</b>	<b>907</b>	<b>420</b>	<b>178</b>	<b>565</b>	-	<b>2 070</b>

För mer information kring reserv kring kreditförluster, se avsnitt kreditrisk i not 2.

Nedan tabell visar förändring i förlustreserver i kundfordringar och avtalsfordringar under räkenskapsåret:

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	-2 070	-788
Ökning/Minskning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	-10 446	-1 620
Under året bortskrivna kundfordringar och avtalsfordringar	4 458	338
Återföring av ej utnyttjat belopp	66	-
<b>Utgående balans per 31 december</b>	<b>-7 992</b>	<b>-2 070</b>

För mer information kring reserv kring kreditförluster, se avsnitt kreditrisk i not 2.

**Not 17** KONCERNEN**Andra långfristiga fordringar**

Andra långfristiga fordringar	2023-12-31	2022-12-31
Golvkedjan, Ek förening	600	680
Övriga	546	389
<b>Summa</b>	<b>1 146</b>	<b>1 069</b>

**Not 18** KONCERNEN**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	4 362	2 355
Förutbetalda försäkringskostnader	2 058	1 332
Övriga förutbetalda kostnader	955	3 743
Upplupen bonus	17 933	17 353
Övriga upplupna intäkter	1 032	676
<b>Totalt</b>	<b>26 340</b>	<b>25 459</b>

**Not 19** KONCERNEN**Likvida medel**

Likvida medel	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	135 210	118 171
<b>Totalt</b>	<b>135 210</b>	<b>118 171</b>

## Not 20 KONCERNEN

### Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Nedan tabell redogör för förändring av antal stamaktier (belopp i SEK):

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
<b>Per 2023-01-01</b>	<b>5 572 449</b>	<b>557 245</b>	<b>149 224 345</b>
Nyemission av stamaktier	510 135	51 014	63 877 787
<b>Per 2023-12-31</b>	<b>6 082 584</b>	<b>608 259</b>	<b>213 102 132</b>

Aktiekapitalet består per 2023-12-31 av 6 082 584 stamaktier med kvotvärdet 0,10 SEK.

Stamaktierna har 1 röst per aktie.

Antal aktier skall vara lägst 2 500 000 st. och högst 10 000 000 st.

Aktiekapitalet får lägst var 250 000 SEK och högst 1 000 000 SEK.

## Not 21 KONCERNEN

### Upplåning

Långfristiga lån med ställda säkerheter	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut (banklån)	344	15 574
<b>Summa lån med ställda säkerheter</b>	<b>344</b>	<b>15 574</b>
Kortfristiga lån med ställda säkerheter	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut (banklån)	195 984	207 184
<b>Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter</b>	<b>195 984</b>	<b>207 184</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>196 328</b>	<b>222 758</b>

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till november 2024 och löper per balansdagen med en genomsnittlig ränta om 5,80% (3,53%) per år. Koncernens upplåning är i SEK.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av pantsättning av aktier i dotterföretag till ett värde av 776 927 (642 510) TSEK. För ytterligare upplysningar se not 25.

Koncernens finansiering är villkorad uppfyllnad av vissa finansiella åtaganden, vilka mäts och rapporteras kvartalsvis. Koncernen uppfyllde samtliga lånevillkor under 2023.

För majoriteten av koncernens upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig. Skillnad mellan verkligt värde och det redovisade värdet på koncernens upplåning uppgår ej till väsentliga belopp.

Koncernen har idag inga outnyttjade krediter och har inte avtal om checkräkningskredit eller motsvarande.

## Not 22 KONCERNEN

### Övriga långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31
Övriga långfristiga skulder	2 000	2 000
Garantiåtaganden	1 521	1 027
Övriga avsättningar	-	483
<b>Totalt</b>	<b>3 521</b>	<b>3 510</b>

## Not 23 KONCERNEN

### Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31
Villkorad köpeskilling	6 000	21 050
Personalrelaterade skulder	21 114	14 013
Övrigt	3 016	6 585
<b>Summa</b>	<b>30 130</b>	<b>41 648</b>



**Not 24** KONCERNEN**Upplupna kostnader och förubetalda intäkter**

Upplupna kostnader och förubetalda intäkter	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna räntekostnader	2 220	2 675
Upplupna lönekostnader sociala avgifter	106 147	84 622
Övriga poster	9 309	4 305
<b>Summa</b>	<b>117 676</b>	<b>91 602</b>

**Not 25** KONCERNEN**Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

Ställda säkerheter	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	13 950	31 870
Tillgångar med äganderättsförbehåll	227	-
Aktier i koncernföretag	776 927	642 510
<b>Summa</b>	<b>791 104</b>	<b>674 380</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>	Inga	Inga

**Not 26** KONCERNEN**Transaktioner med närstående**

Small Cap Partners III AB (559193-8260) med säte i Malmö ägde per balansdagen 40,7 % av aktierna i moderbolaget InArea Group AB, Small Cap Partners IV AB (559268-2321) med säte i Malmö ägde 23,0 % av aktierna och Small Cap Partners V AB (559386-7624) med säte i Malmö ägde 5,8% av aktierna. Resterande del ägs av personer ur ledningen och andra nyckelpersoner i koncernens dotterbolag. Närstående utgörs av ägarbolagen och dess koncernbolag samt ledande befattningshavare i InArea Group AB-koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Information om ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 7 Ersättningar till anställda. En redogörelse över dotterbolagen inom koncernen framgår av not 37.

Följande transaktioner har skett med närstående:

(a) Köp av varor och tjänster	2023	2022
Konsultarvoden	1 630	1 116
Lokalhyreskostnad	685	546
<b>Utestående mellanhavanden till följd av försäljning och köp av varor och tjänster</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Leverantörsskuld	17	139

**Not 27** KONCERNEN**Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten**

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödes-påverkande poster	2023-12-31
Leasingskuld	65 095	-	-36 923	87 656	<b>115 827</b>
Skulder till kreditinstitut	222 758	190 172	-216 602	-	<b>196 328</b>
Övriga skulder	41 648	3 532	-20 000	4 950	<b>30 130</b>
<b>Summa</b>	<b>329 501</b>	<b>193 704</b>	<b>-273 525</b>	<b>92 606</b>	<b>342 286</b>
	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödes-påverkande poster: Aktieägartillskott	2022-12-31
Leasingskuld	46 107	-	-19 196	38 184	<b>65 095</b>
Skulder till kreditinstitut	180 727	76 380	-39 049	4 700	<b>222 758</b>
Övriga skulder	13 376	7 222	-	21 050	<b>41 648</b>
<b>Summa</b>	<b>240 210</b>	<b>83 602</b>	<b>-58 245</b>	<b>63 934</b>	<b>329 501</b>

## Not 28 KONCERNEN

### Rörelseförvärv

Under räkenskapsåret 2023 förvärvade och tillträdde InArea sju förvärv, se nedan för beskrivning. Upplysningar lämnas aggregerat för dessa rörelseförvärv. Samtliga förvärv är verksamma inom golventreprenader, plattsättning och golvavjämning och har därmed en likartad affärsmodell samt likvärdig strategisk betydelse för koncernen. Det finns inget enskilt förvärv som bedöms vara väsentligt för att säredovisa i nedan tabeller.

#### 2023

Under 2023 har följande förvärv skett:

Tobias & Kents Golv AB, Golvlandslaget AB, Golv 4 U i Skellefteå AB, Betongteknik Entreprenad i Vikingstad AB, Bergslagens Golvservice AB, Byggehandel Sverige AB samt Golv- och Kakel i Gävleborg AB.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

#### 2022

Under 2022 gjordes följande förvärv:

Firma Bygge Golvproffsen Öst AB, Kakel och Byggkeramik i Falkenberg AB, Noak Golv AB, Göinge Golv AB, Per Rådlin Golvpartner AB, Lindqvist Montage i Piteå AB samt Örestad Plattsättning AB.

<b>Köpeskilling</b>	<b>2023</b>
Likvida medel	98 997
Stamaktier som emitterats	18 529
Tilläggsköpeskilling	6 000
<b>Summa erlagd köpeskilling</b>	<b>123 526</b>
<b>Verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder</b>	
Likvida medel	14 862
Immateriella tillgångar	
- Kundrelationer	30 949
- Varumärke	8 843
Materiella anläggningstillgångar	2 766
Finansiella anläggningstillgångar	1 076
Kundfordringar och övriga fordringar	41 643
Varulager	12 834
Uppskjutna skatteskulder	-8 197
Leverantörsskulder och andra skulder	-48 683
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>56 093</b>
Goodwill	67 433
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>123 526</b>

### Goodwill

De förvärvade enheterna har en mycket likartad verksamhet och affärsmodell som koncernens befintliga bolag, det vill säga verksamheter i huvudsak inom golventreprenader, plattsättning och golvavjämning. Värdet på redovisad goodwill är bland annat hänförligt till de anställda och lönsamheten i de förvärvade verksamheterna. Redovisad goodwill är även hänförlig till förväntade synergier inom inköp- och administration, då de förvärvade rörelserna delar leverantörer med koncernens befintliga verksamhet. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässig avdragsgill.

#### Intäkter och resultat från rörelser förvärvade under 2023

Förvärven bidrog med intäkter på 202,4 MSEK till koncernen för perioden från förvärvstidpunkt och bidrog med ett rörelseresultat på 13,6 MSEK för samma period.

Om samtliga förvärv hade genomförts den 1 januari 2023 visar konsoliderad proforma att koncernens omsättning skulle ha varit 75,0 MSEK högre och koncernens rörelseresultat skulle ha varit 3,6 MSEK högre. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagens resultat med justering för:  
- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget; och  
- den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella hade tillämpats från 1 januari 2023, tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

### Kassaflödesinformation

<b>Köpeskilling - kassautflöde</b>	<b>2023-12-31</b>
<i>Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:</i>	
Kontant köpeskilling	98 997
Avgår: Förvärvade likvida medel	-14 862
Utbetalad tilläggsköpeskilling avseende tidigare års förvärv	20 000
<b>Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten</b>	<b>104 135</b>

## Not 29 KONCERNEN

### Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	38 597	22 182
Avskrivningar på materiella & immateriella anläggningstillgångar	14 909	8 402
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-1 824	-301
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	22 348	-4 315
<b>Totalt</b>	<b>74 030</b>	<b>25 968</b>

## Not 30 MODERBOLAGET

### Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Alla belopp är i tusentals SEK om inte annat anges.

#### Grund för upprättandet

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer Tillämpningen av RFR 2 Noter innebär att moderföretaget i juridisk person tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

#### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer Årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i Årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende likvida medel, finansiella intäkter och kostnader, inkomstskatt och eget kapital.

#### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas inom finansiella intäkter. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

#### Avsättning för villkorad tilläggsköpeskillning

I moderföretaget redovisas en avsättning för vinstbaserad/villkorad tilläggsköpeskillning som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att den realiserar. Om det under efterföljande perioder visar sig att den ursprungliga bedömningen behöver revideras justeras avsättningen. I koncernen redovisas motsvarande post som finansiell skuld till verkligt värde.

#### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

#### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument p. 3-10). Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas.

#### Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12). Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Not 31 MODERBOLAGET

### Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorerna	2023-01-01	2022-01-01
	2023-12-31	2022-12-31
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	286	157
Övriga tjänster	5 236	1 579
<b>Summa</b>	<b>5 522</b>	<b>1 736</b>

## Not 32 MODERBOLAGET

### Materiella anläggningstillgångar

Per 2023-12-31	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärde	-	-
Accumulerade avskrivningar	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Räkenskapsår 2023	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående redovisat värde	184	184
Årets anskaffningar	-	-
Årets avyttringar	-184	-184
Årets avskrivningar	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Per 2022-12-31	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärde	207	207
Accumulerade avskrivningar	-23	-23
<b>Redovisat värde</b>	<b>184</b>	<b>184</b>

Räkenskapsår 2022	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående redovisat värde	-	-
Årets anskaffningar	207	207
Årets avskrivningar	-23	-23
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>184</b>	<b>184</b>

**Not 33** MODERBOLAGET**Immateriella anläggningstillgångar**

Per 2023-12-31	Balanserade utgifter för programvaror	Summa
Anskaffningsvärde	673	673
Ackumulerade avskrivningar	-59	-59
<b>Redovisat värde</b>	<b>614</b>	<b>614</b>
<b>Räkenskapsår 2023</b>		
Ingående redovisat värde	-	-
Årets anskaffningar	673	673
Årets avskrivningar	-59	-59
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>614</b>	<b>614</b>

**Not 34** MODERBOLAGET**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	345	-
Förutbetalda försäkringar	424	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 130	801
<b>Totalt</b>	<b>5 899</b>	<b>801</b>

**Not 35** MODERBOLAGET**Kassa och banktillgodohavanden**

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

Likvida medel	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	126 143	85 696
<b>Totalt</b>	<b>126 143</b>	<b>85 696</b>

**Not 36** MODERBOLAGET**Aktiekapital**

Se koncernens not 21 för information om moderbolagets aktiekapital.



**Not 37** MODERBOLAGET**Andelar i dotterföretag**

Specifikation av moderföretagets innehav av andelar i koncernföretag. Samtliga dotterbolag ägs till 100%

Namn	Organisationsnummer/säte	Antal aktier	Bokfört värde per 2023-12-31
S. Lundström Golv AB	556452-6902 / Malmö	1 000	51 640
Golv & Kakel Bernt Lövkvist AB	556188-1342 / Malmö	4 000	59 534
BBM i Karlstad AB	556473-5131/ Karlstad	2 000	68 728
<i>Dotterdotterföretaget BBM i Norge AS, 977 207 977/Oslo</i>			
Ottossons Golv AB	556238-3645 / Mariestad	1 000	53 517
Grölund & Co Golvsystem AB	556517-6129 / Malmö	3 000	15 365
Örebro Parkett och Golv AB	556403-5557 / Örebro	1 000	19 712
BBM i Örebro AB	556999-2948 / Örebro	1 000	10 791
Georg Andersson Golv i Borås AB	556370-0276 / Borås	1 000	35 667
Aros Golvvajämning AB	559143-6307 / Västerås	1 000	15 167
Aros Golv & Platt AB	556775-6613 / Västerås	100	31 095
Ljungby Golv AB	556309-2948 / Ljungby	1 000	30 354
Värnamo Golv AB	556908-6944 / Värnamo	500	6 063
KVM golventreprenad AB	556725-0237 / Norrköping	1 000	25 322
Firma Bygge Golvproffsen Öst AB	556948-6052 / Linköping	1 000	31 572
Kakel och Byggkeramik i Falkenberg AB	556302-4503 / Falkenberg	20 000	20 761
NOAK Golv AB	556820-0447 / Piteå	1 285	69 612
Göinge Golv AB	556490-8092 / Knislinge	1 000	30 512
Örestads Plattsättning AB	556199-1844 / Vellinge	1 000	20 149
Golv 4 U i Skellefteå AB	556702-3543 / Skellefteå	500	9 617
Tobias & Kents Golv AB	556530-4705 / Enköping	50	50 377
Golvlandslaget AB	556904-0420 / Uppsala	500	10 323
Betongteknik Entreprenad i Vikingstad AB	556521-6198 / Linköping	1 000	16 104
Bergslagens Golvservice AB	556238-6747 / Ludvika	1 000	18 115
Golv- & Kakel Gävleborg AB	556832-8651 / Söderhamn	500	13 152
Byggehandel Sverige AB	559079-8681 / Söderhamn	50 000	7 000

**720 247**

Under 2023 har Per Rådlin Golvpartner AB (556932-0798), med säte i Linköping fusionerats in i Firma Bygge Golvproffsen Öst AB (556948-6052) och Lindqvist Montage i Piteå AB (559049-6377), med säte i Piteå har fusionerats in i NOAK Golv AB (556820-0447).

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	595 557	422 954
Förvärv av dotterbolag	124 690	172 603
Lämnade aktieägartillskott	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>720 247</b>	<b>595 557</b>
<b>Utgående ackumulerat nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>720 247</b>	<b>595 557</b>

**Not 38** MODERBOLAGET**Upplåning**

Långfristiga	2023-12-31	2022-12-31
Övriga skulder till kreditinstitut, 1-5 år från balansdagen	-	12 474
Övriga långfristiga skulder, 1-5 år från balansdagen	-	-
Skulder till koncernföretag, 1-5 år från balansdagen	-	-
<b>Summa långfristig</b>	<b>-</b>	<b>12 474</b>
Kortfristiga	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	195 984	205 584
Skulder till koncernföretag	83 342	37 552
<b>Summa kortfristig</b>	<b>279 326</b>	<b>243 136</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>279 326</b>	<b>255 610</b>

Moderbolagets upplåning är i SEK och löper med rörlig ränta, varför verkligt värde bedöms överensstämma med bokfört värde.

**Not 39** MODERBOLAGET**Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter**

	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Ränteintäkter</b>		
Ränteintäkt, koncernföretag	561	351
Ränteintäkt, externa	2 578	106
<b>Totala ränteintäkter</b>	<b>3 138</b>	<b>457</b>
<b>Räntekostnader</b>		
Räntekostnader, koncernföretag	-2 489	-1 277
Räntekostnader, externa	-10 943	-5 047
<b>Totala räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-13 432</b>	<b>-6 324</b>
<b>Summa finansiella poster - netto</b>	<b>-10 294</b>	<b>-5 867</b>

**Not 40** MODERBOLAGET**Inkomstskatt**

	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-8 772	-9 646
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-8 772</b>	<b>-9 646</b>
<b>Inkomstskatt redovisad i moderbolagets- resultaträkning</b>	<b>-8 772</b>	<b>-9 646</b>

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderbolaget enligt följande:

	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Redovisad skatt</b>		
<b>Resultat före skatt</b>	<b>52 499</b>	<b>61 679</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6%	-10 815	-12 706
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Ej avdragsgilla kostnader	-49	-30
Ej skattepliktiga intäkter	2 091	3 090
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-8 772</b>	<b>-9 646</b>

**Not 41** MODERBOLAGET**Upplupna kostnader och förubetalda intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Upplupna kostnader och förubetalda intäkter</b>		
Upplupna räntor	2 220	2 571
Upplupna lönekostnader sociala avgifter	405	239
Övriga poster	1 663	-
<b>Summa</b>	<b>4 288</b>	<b>2 810</b>

**Not 42** MODERBOLAGET**Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten**

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	218 058	189 829	-211 903	195 984
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>218 058</b>	<b>189 829</b>	<b>-211 903</b>	<b>195 984</b>

	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	180 727	76 380	-39 049	218 058
Övriga långfristiga skulder	2 821	-	-2 821	-
<b>Summa</b>	<b>183 548</b>	<b>76 380</b>	<b>-41 870</b>	<b>218 058</b>

**Not 43** MODERBOLAGET**Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	2023-12-31	2022-12-31
Koncernbidrag	77 500	71 000
Anteciperade utdelningar	9 400	15 000
Avskrivningar	59	23
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-112	-
Övrigt	-1 050	-
<b>Totalt</b>	<b>85 797</b>	<b>86 023</b>

**Not 44** MODERBOLAGET**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Förslag till vinstdisposition	2023-12-31
Balanserat resultat	478 010
Årets resultat	43 726
<b>Summa</b>	<b>521 736</b>
Sytrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
I ny räkning överförs	521 736
<b>Summa</b>	<b>521 736</b>

**Not 45** MODERBOLAGET**Ställda säkerheter och eventualförpliktelser**

Ställda säkerheter	2023-12-31	2022-12-31
Aktier i koncernföretag	720 247	595 557
<b>Summa</b>	<b>720 247</b>	<b>595 557</b>

Inga eventualförpliktelser förekommer i moderbolaget vid respektive bokslutstidpunkt.

**Not 46** MODERBOLAGET**Bokslutsdispositioner**

Bokslutsdispositioner	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Erhållna koncernbidrag	77 500	71 000
Avsättning till Periodiseringsfond	-14 000	-15 500
<b>Summa</b>	<b>63 500</b>	<b>55 500</b>

**Not 47** MODERBOLAGET**Händelser efter rapportperiodens slut**

Efter rapportperiodens slut har moderbolaget genomfört ett förvärv av BL-Interiör AB (556237-4826). Bolaget hade för räkenskapsåret 2023 en nettoomsättning om cirka 70 MSEK och drygt 40 medarbetare.

I samband med förvärvet av BL-Interiör AB har moderbolaget emitterat 35 156 st aktier och det totala antalet aktier i bolaget vid datum för underskrift av denna årsredovisning uppgår till 6 117 740 st aktier och bolagets aktiekapital uppgår till 611 774 SEK.

Ytterligare detaljerade upplysningar enligt IFRS 3 p. B66 avseende förvärv som skett efter rapportperiodens slut presenteras inte i denna årsredovisning, mot bakgrund av att det praktiska arbetet med att fastställa tillträdesbalanser och identifiering av verkligt värde på övertagna tillgångar och skulder inte slutförts vid datum för denna års- och koncernredovisning.

Den 1 januari 2024 tillträdde Rikard Fransson rollen som VD och koncernchef för InArea Group och vid samma tidpunkt utsågs Karim Al-Asi till koncernens CFO.

## Styrelsens intygande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024-06-10 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö enligt datum för elektronisk signatur

**Per Bertland**  
Styrelseordförande

**Rikard Fransson**  
VD

**Mikael Jonson**  
Styrelseledamot

**Tomas Larsson**  
Styrelseledamot

**Katarina Olsson**  
Styrelseledamot

**Ola Ringdahl**  
Styrelseledamot

**Kristina Willgård**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum för elektronisk signatur

PricewaterhouseCoopers AB

**Eric Salander**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i InArea Group AB, org.nr 559208-8255

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för InArea Group AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-24 och 64-67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för InArea Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

### Eric Salander

Auktoriserad revisor

## Styrelse



### Per Bertland

Styrelseordförande sedan 2022

**Född:** 1957

**Utbildning:** Civilekonom Lunds universitet  
**Styrelseordförande:** Dendera holding AB, Inwido AB

**Styrelseledamot:** Beijer Ref, IV Produkt AB, Lindab AB, Fortnox AB, Small Cap Partners, Advisor för Aeternum

**Arbetsfarenhet:** CEO på Beijer Ref, COO på Beijer Ref, CFO på Indra AB och Ötab Sport AB inom Aritmoskoncernen

**Invald i InArea:** 2022

**Äganderepresentation i InArea:** 69,1%  
(via Small Cap Partners)



### Mikael Jonson

Styrelseledamot sedan 2019

**Född:** 1957

**Utbildning:** Civilingenjör Industriell ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola

**Styrelseordförande:** Väderstad AB, AP&T AB, PanLink AB

**Styrelseledamot:** Small Cap Partners

**Arbetsfarenhet:** CEO på Car-O-Liner AB, CEO på Partnertech, Trelleborg AB, Skaltek AB

**Invald i InArea:** 2019

**Äganderepresentation i InArea:** 69,1%  
(via Small Cap Partners)



### Katarina Olsson

Styrelseledamot sedan 2022

**Född:** 1971

**Utbildning:** Jur.kand. Lunds universitet.

**Arbetsfarenhet:** Trelleborg AB (publ), SVP General Counsel, Beijer Ref, Chefsjurist, ICA, Bolagsjurist, Ericsson, Bolagsjurist, VD och delägare Wacht & Troy

**Invald i InArea:** 2022

**Äganderepresentation i InArea:** 0,06%



### Ola Ringdahl

Styrelseledamot sedan 2022

**Född:** 1972

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Styrelseledamot:** Sydsvenska Industri- och Handelskammaren

**Arbetsfarenhet:** CEO på Lindab Group (publ), Koncernchef på Nord-Lock Group, Regional Director på Caphio Healthcare. Ledande positioner inom Crawford som sedan 2011 ingår i Assa Abloy Entrance Systems

**Invald i InArea:** 2022

**Äganderepresentation i InArea:** 0,06%



### Tomas Larsson

Styrelseledamot sedan 2020.

**Född:** 1969

**Utbildning:** Marknadsekonom

**Styrelseledamot:** Dotterbolag inom InArea-koncernen

**Arbetsfarenhet:** VD BBM i Karlstad AB, Säljare Esselte Office, Försäljningschef Moelven Byggmodul

**Invald i InArea:** 2020

**Äganderepresentation i InArea:** 3,04%  
Ägande via Byjack Holding AB + 14 525 optioner



### Kristina Willgård

Styrelseledamot sedan 2023

**Född:** 1965

**Utbildning:** Civilekonom Lunds universitet

**Styrelseordförande:** C-Rad

**Styrelseledamot:** Addnode Group, AQ Group, Ernströmgruppen, Mölnlycke Healthcare, Advisor för Aeternum

**Arbetsfarenhet:** CEO på AddLife AB, CFO på Addtech AB, Finance Director på Ericsson AB, CFO på Netwise AB, CFO på Frontec AB

**Invald i InArea:** 2023

**Äganderepresentation i InArea:** 0,06%

## Ledning



### Rikard Fransson

VD och koncernchef samt medlem i koncernledningen sedan 2022.

**Född:** 1986, anställd 2022

**Utbildning:** Civilekonom Lunds universitet

**Styrelseledamot:** Dotterbolag inom InArea-koncernen, Skånefrö Förvaltning AB (Skånefrö-koncernen)

**Arbetsfarenhet:** CFO Midway Holding AB (publ), Group Controller Midway Holding AB (publ), auktoriserad revisor PwC

**Innehav i InArea:** 0,07% + 89 020 optioner



### Hans Förster

COO och medlem i koncernledningen sedan 2019

**Född:** 1965, anställd 2019

**Utbildning:** Fil kand. Ekonomi, Lunds universitet

**Styrelseledamot:** Dotterbolag inom InArea-koncernen

**Arbetsfarenhet:** VD Lundströms Golv, Försäljningschef Forbo Flooring

**Innehav i InArea:** 2,98%  
Ägande via HanFo AB + 49 525 optioner



### Karim Al-Asi

CFO och medlem i koncernledningen sedan 2024.

**Född:** 1991, anställd 2023

**Utbildning:** Ekonomie kandidatexamen, Högskolan Kristianstad

**Arbetsfarenhet:** Senior Group Controller InArea Group, Group Controller Lifco AB (publ),

Auktoriserad revisor PwC

**Innehav i InArea:** 0,04%



### Fredrik Ottosson

Medlem i koncernledningen sedan 2020

**Född:** 1969, anställd 2020

**Utbildning:** Ekonom

**Styrelseledamot:** Dotterbolag inom InArea-koncernen, Golvkedjan AB, Golvkedjan Ekonomisk Förening

**Arbetsfarenhet:** VD Ottossons Golv,

**Innehav i InArea:** 0,99%  
Ägande via FROT Invest AB + 29 525 optioner



### Tomas Larsson

Medlem i koncernledningen sedan 2020 och VD för BBM Karlstad.

**Född:** 1969, anställd 2020

**Utbildning:** Marknadsekonom

**Styrelseledamot:** Dotterbolag inom InArea-koncernen

**Arbetsfarenhet:** VD BBM i Karlstad AB, Säljare Esselte Office, Försäljningschef

Moelven Byggmodul

**Invald i InArea:** 2020

**Innehav i InArea:** 3,04%

Ägande via ByJack Holding AB + 14 525 optioner

## Definitioner och syfte

InArea presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte är definierade i någon IFRS. Syftet med att presentera dessa mått är att ge viss kompletterande information till läsaren som kan vara värdefull för förståelsen av den finansiella informationen. Dessa alternativa nyckeltal ska snarare ses som komplement än ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitionen av dessa alternativa nyckeltal presenteras nedan.

<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Måttet visar den avkastning som genereras på sysselsatt kapital och används av InArea för att följa verksamhetens lönsamhet eftersom måttet avser kapitaleffektivitet.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar</b>	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	InArea anser att avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill tillsammans med avkastning på sysselsatt visar en helhetsbild av InAreas kapitaleffektivitet.
<b>EBITDA</b>	Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar.	InArea anser att EBITDA är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och ett bra mått på kassaflöde från den löpande verksamheten.
<b>Rörelseresultat (EBITA)</b>	Rörelseresultat (EBITA), exklusive avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	I InAreas tillväxtstrategi ingår att förvärva bolag. I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling har ledningen valt att följa EBITA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar.
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	Resultat före räntor och skatt.	InArea anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
<b>Justerat EBITDA</b>	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster. För en avstämning av justerad EBITDA mot periodens resultat.	InArea anser att justerad EBITDA är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten justerat för jämförelsestörande poster och använder främst justerad EBITDA vid beräkningen av bolagets operativa kassaflöde och kassagenerering.
<b>Justerat EBITA</b>	Rörelseresultat (EBITA) justerad för jämförelsestörande poster. För en avstämning av justerat rörelseresultat (EBITA) mot periodens resultat.	InArea anser därför att justerat rörelseresultat (EBITA) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och använder främst måttet för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital (se ovan).
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	Justerad EBITA som en andel av nettoomsättning.	InArea anser att justerad EBITA-marginal är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t.ex. omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar och kapitalanskaffningskostnader.	InArea anser att justering för jämförelsestörande poster förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas. Detta för att ge en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet.
<b>Nettoskuldssättningsgrad</b>	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldssättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
<b>Organisk tillväxt</b>	Nettoomsättning exklusive förvärvad tillväxt innevarande period dividerad med nettoomsättning under motsvarande period föregående år.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
<b>Nettoskuld</b>	Kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort- och långfristiga leasingkulder enligt IFRS 16, med avdrag för likvida medel. Tilläggsköpeskillningar ingår inte i nyckeltalet.	InArea anser att nettoskuld är ett användbart mått för att visa koncernens totala lånefinansiering.
<b>Nettoskuld exklusive IFRS 16</b>	Nettoskuld med avdrag för kort- och långfristiga leasingkulder, enligt IFRS 16. Tilläggsköpeskillningar ingår inte i nyckeltalet.	InArea anser att nettoskuld exklusive IFRS 16 är ett användbart mått för att visa koncernens lånefinansiering med avdrag för leasingkulder.
<b>Nettoskuld/Justerad EBITDA</b>	Räntebärande extern nettoskuld som andel av justerad EBITDA.	InArea anser att detta mått är till hjälp för att visa finansiell risk och att det är ett användbart mått för att följa bolagets skuldssättningsnivå.
<b>Nettoskuld/Justerad EBITDA exkl. IFRS 16</b>	Räntebärande extern nettoskuld med avdrag för kort- och långfristiga leasingkulder enligt IFRS 16 i relation till Justerat EBITDA med avdrag för återläggning av IFRS 16 avskrivningar.	InArea anser att detta mått är till hjälp för att visa finansiell risk och att det är ett användbart mått för att följa bolagets skuldssättningsnivå justerat för påverkan av IFRS 16.
<b>Rörelsekapital</b>	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel och aktuella skattefordringar, minskat med räntefria kortfristiga skulder, exklusive aktuella skatteskulder.	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.
<b>Rörelsemarginal (EBIT)</b>	Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättning.	InArea anser att rörelsemarginal (EBIT) tillsammans med omsättningstillväxt och justerat rörelsekapital är ett användbart mått för att följa värdeskapandet i verksamheten.
<b>Rörelsemarginal (EBITA)</b>	Rörelseresultat (EBITA) som en andel av nettoomsättning.	InArea anser att rörelsemarginal (EBITA) tillsammans med omsättningstillväxt och justerat rörelsekapital är ett användbart mått för att följa värdeskapandet i verksamheten.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	InArea anser att soliditet är ett användbart mått för bolagets fortlevnad.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Eget kapital ökat med räntebärande nettoskuld.	Sysselsatt kapital används av InArea som ett mått över koncernens övergripande kapitaleffektivitet.
<b>Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar</b>	Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och övriga immateriella tillgångar	Sysselsatt kapital exkluderande goodwill och övriga immateriella tillgångar används tillsammans med sysselsatt kapital av InArea som ett mått över bolagets kapitaleffektivitet.



**InArea Group AB**  
Norra Vallgatan 60  
211 22 Malmö  
Sverige

[inareagroup.se](http://inareagroup.se)



Lundströms Golv

Golv & Kakerl Bert Lövkvist

Ottossons Golv

BBM i Karlstad

BBM i Norge

BBM i Örebro

Örebro Parkett & Golv

Grönlund & Co Golvsystem

Golv & Kakerl Gävleborg

George Andersons Golv

KVM Golventreprenad

Aros Golv & Platt

Aros Golvavjämning

Ljungby Golv

Värnamo Golv

Göinge Golv

Firma Bygge

Byggehandel

Kakerl & Byggkeramik

NOAK Golv

Örestads Plattsättning

TK Golv

Golvlandslaget

Golv4U

Betongteknik Entreprenad

Bergslagens Golvservice

BL-Interiör